



# سوداګري

لومړی کال لومړی ګڼه: ۱۳۹۱ میزان (۹۵)

ماهنامه اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی وزارت تجارت و صنایع افغانستان

د سوداګری او صنایعو وزارت خپرنندویه آرګان



جانګمباب پروفیسور نوکتور انوار الحق "احدی" وزیر تجارت و صنایع  
افغانستان پکجا با معین صاحبان محترم در جریان کنفرانس مطبوعاتی

# د افغانستان د سوداګرۍ او صنايعو وزارت

صاحب امتیاز: وزارت تجارت و صنایع افغانستان  
موسس: وحیدالله "غازی خیل" رئیس اطلاعات و ارتباط عامه و سخنگوی وزارت

مدیر مسئول: حمیدالله "عظیمی"

هیئت تحریر:

خارنوال نصیر احمد "راخیل"

انجنیر نجیب الرحمن "خمکنی"

بشیر احمد "حیدری"

برسنادلیک: [moci.pr@gmail.com](mailto:moci.pr@gmail.com)

وېب پاڼه: [www.moci.gov.af](http://www.moci.gov.af)

لهیځې شمېره: ۰۷۵۲۰۹۱۰۹۵

پست بکس: ۱۰۰۴

آدرس: د سوداګرۍ او صنایعو وزارت - د نارالامان سړک، کارته سه / کابل افغانستان

مجله (سوداګرۍ) که ارګان نشراتی وزارت تجارت و صنایع افغانستان میبانشد گنم  
است در راستای دسترسۍ مردم به اطلاعات و نهادینه شدن مفهوم واقعی دموکراسۍ.

لذا ان شما نویسنده گان، فرهنگیان، صاحب نظران و اندیشمندان خواهشمندیم تا با  
ارسال مطالب علمی، ادبی، اجتماعی و نوکی خویش در جلد ساری محتوای نشراتی  
مجله ما را همکاری نموده افتخار بخشید.

سوداګرۍ مجله یواری د خپلو خپرو شویو لیکنو دنگه کوي، نورې لیکنې د لیکوالو د  
نظرونو څرګندویې دي، زموږ توافقی ور سره شرط نه دی.

په دي گڼه كي يي لولئ

۱	سر مقاله
۳	دیموکراسي مانا دا نه ده چي حتماً دي روشن فکر قدرت ته راشي
۱۰	اقتصادي سيستمونه او د هغو ډولونه
۱۳	دوربینمو دلاري پيژندنه او ارزښت
۱۷	نخستين موافقتنامه عمده تجارتي منطقه ای افغانستان
۲۰	تاريخچه مختصر وزارت
۲۳	د اقتصادي همکار يوسيمه ايز سازمان (ايکو)
۲۸	توره طلا (پتروليم)
۳۰	په هيواد كي د زغفرانو دود
۳۱	گزارش از رياست حقوقی وزارت
۳۳	متوازن انكشاف
۳۶	د بازار د اقتصادي نظام غوره بني
۴۰	د اسلامي اقتصاد او اسلامي جهان بينی مفهوم
۴۱	آداب معاملات تجاری از نگاه اسلام
۴۴	هنر و ادبيات
۴۷	اداري فساد
۵۰	رقابت و نفع شخصی
۵۲	د مطبوعاتو تاريخ او لومړی ورځپاڼه
۵۴	مدیریت زمان
۵۷	د تجارت د قانون عمومي احکام

### رول وزارت تجارت و صنایع در اقتصاد بازار

وزارت تجارت و صنایع افغانستان که از جمله وزارت های کلیدی دولت جمهوری اسلامی افغانستان میباشد در قبال برآورده شدن اهداف قانون اساسی و ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان خویش را پابند میداند که قانون اساسی دولت جمهوری اسلامی افغانستان و ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان مسیر واضح و روشن را برای سیستم اقتصادی افغانستان تصریح کرده است در ماده دهم قانون اساسی کشور چنین آمده است: ( دولت جمهوری اسلامی افغانستان سرمایه گذاری تشبثات و سکتور خصوصی را به اساس اقتصاد مارکیت تشویق و حمایت مینماید و مطابق به احکام قانون از آن پشتیبانی بعمل میآورد.)

همچنان در ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان در مورد سیستم اقتصادی افغانستان آمده است: ( افغانستان بر بنیاد یک اقتصاد بازار قوی به رهبری سکتور خصوصی، تساوی اجتماعی و ثبات محیطی یک جامعه مملو از امید و خوشبختی خواهد بود.) به همین ترتیب وزارت تجارت و صنایع افغانستان در مورد سیستم اقتصادی افغانستان طوری نظر دارد که: (خواهان یک نظام اقتصاد بازار در افغانستان باشد که از نظر اجتماعی مسؤلیت پذیر بوده و در آن رشد پایدار و متوازن اقتصادی توسط سکتور خصوصی رهبری گردد و باعث افزایش زمینه اشتغال، بهبود، ارتقا سطح زندگی مردم و کاهش فقر در کشور گردد، و رقابت در بازار به هدف منافع مستهلکین بوده تا ایشان از تولیدات و خدمات تحت استندرد و فعالیتهای ضد رقابتی در امان باشند.)

وزارت تجارت و صنایع افغانستان برای انکشاف اقتصادی کشور از طریق طرح و ترتیب پالیسی ها، مقررات مناسب و فراهم آوری تسهیلات برای تولیدات و تجارت سکتور خصوصی، خویش را مکلف میداند.

این برای رسیدن به هدف، که همانا انکشاف اقتصادی افغانستان میباشد یک سلسله اقدامات را انجام داده و در صدد برآورده شدن متباقی اهداف میباشد که وزارت به همین منظور بعضی نکات را شناسائی کرده است: (برای بهبود محیط، فضای مساعد برای تجارت، تشبث و ارتقای جایگاه افغانستان در شاخص های تجارت یا DBI، بهبود رقابت بین المللی و افزایش تجارت، صنعتی ساختن افغانستان ذریعه تعویض واردات با تولیدات داخلی، اطمینان از فعالیت عادلانه و مساویانه سکتور خصوصی، رشد به منظور کاهش فقر، انکشاف اقتصاد بازار و بلند بردن سطح آگاهی در مورد چگونگی فعالیت آن و حصول اطمینان از اینکه وزارت تجارت و صنایع از ظرفیت کاری لازم جهت ایفای نقش خویش برخوردار میباشد.) درین نکات اساسی که وزارت در برآورده کردن اهداف آنرا شناسائی نموده است آخرین مورد آن که ارتقای ظرفیت کاری کارمندان میباشد شکل حمایتی را داشته که بسیار مهم پنداشته میشود و به همین منظور وزارت تجارت و صنایع افغانستان پروسه سیستم جدید رتب معاشات را عملی میکند که به شکل موافقانه در حال به پایان رساندن آن است. وزارت تجارت و صنایع افغانستان خویش را به وظایف ذیل متعهد میداند. تنظیم واردات و صادرات به نفع اقتصاد ملی، زمینه رشد و انکشاف تولیدات، صنایع و تدارک بازار برای محصولات افغانی در خارج از کشور، تشویق و حمایت از سرمایه گذاری های خصوصی داخلی و خارجی بر مبنای نظام اقتصاد بازار، انجام خدمات بندری، مساعد ساختن زمینه انکشاف سکتور خصوصی از طریق طرح و تطبیق پالیسی های مشخص و انجام سایر وظایف طبق احکام اسناد تقنینی مربوط.

ناگفته نباید گذاشت که وزارت تجارت و صنایع افغانستان یگانه نهاد نیست که برای انکشاف اقتصاد ملی افغانستان مسؤل میباشد و باید که فعالیت های سکتور خصوصی را تسریع بخشد بلکه در پهلوی وزارت تجارت و صنایع افغانستان نهاد های دیگر نیز موجود است که برای انکشاف اقتصاد ملی افغانستان مسؤلیت دارند از جمله وزارت مالیه که در بسیار کشورها از طریق اثرگذاری بالای مقدار مالیات و شرایط قرضه داری نفوذ عمده بالای عواید واقعی دولت دارند همچنان افغانستان کشوریست که از لحاظ معادن بسیار غنی میباشد که وزارت محترم معادن از طریق رشد و انکشاف سکتور استخراج معادن میتواند نقش بسزایی در انکشاف ملی افغانستان داشته باشد. بر علاوه اهمیت محصولات زراعتی در سیستم اقتصادی باعث میگردد تا وزارت زراعت، آبیاری و مالداری و وزارت احیا و انکشاف دهات نقش اساسی و کلیدی را در

این عرصه ایفا نمایند. اداره حمایه از سرمایه گذاری و اداره ملی استندرد افغانستان از جمله نهاد های تخنیکي دیگری هستند که در حصول دریافت دیدگاه وزارت تجارت و صنایع نقش حیاتی را ایفا مینمایند. تمامی این نهاد های دولتی به شکل همکار بوده و هر کدام در حصه خود برای انکشاف ملی افغانستان در تلاش اند تا اهداف قانون اساسی دولت جمهوری اسلامی افغانستان و استراتیژی انکشاف ملی افغانستان برآورده شود که وزارت تجارت و صنایع افغانستان همیشه با این نهاد ها رابطه نزدیک داشته و دارد.

وزارت تجارت و صنایع در مورد سکتور مواد نفتی درین اواخر به این نظر معتقد است که نباید سکتور مواد نفتی تنها به سکتور خصوصی واگذار شود چون سکتور مواد نفتی یکی از مهمترین سکتور در یک کشور میباشد و باید دولت سهمی را در سکتور مواد نفتی در بازار داشته باشد و به همین منظور وزارت تجارت و صنایع افغانستان در صدد ساختن ذخایر بزرگ استراتیژیک مواد نفتی در حیرتان، هرات و کابل میباشد تا با داشتن سهم در بازار و رقابت سالم با سکتور خصوصی نرخ مواد نفتی را در بازار کنترل کند. همچنان وزارت در نظر دارد تا جواز کار تاجران مواد نفتی را سر از نو توزیع کند که با عملی شدن این پروسه وزارت تجارت میخواهد تاجران مواد نفتی را مشخص ساخته و همچنان واردات مواد نفتی را ازین طریق در کشور کنترل کند.

## دیموکراسي مانا دا نه ده چې حتماً دې روشنفکر قدرت ته راشي، دیموکراسي دا مانا چې هر چا ته ولس راي ورکړه. پروفیسور دوکتور انوارالحق احدی

پوښتنه: هغه سوال چې هر څوک ورته بېلابېل تعبیرونه لري، هغه دا چې لس کلن بهیر په افغانستان کې چې اوس یولس کلنی ته داخل شو، تاسو په ټوله کې څنگه ارزوئ یانې څومره بریالی و، څومره پاتې راغلی د تاسو له خولې څخه به یې واورو؟



ځواب: زما په عقیده د سیستم جوړولو له لحاظه یا د نظام جوړولو له لحاظه زموږ لاسته راوړني زیاتې دي، په افغانستان کې د کرزي صیب د حکومت په راتگ سیاست کې پوره بدلون راغی، تقریباً ورته ویلای شو چې انقلابي تغیرات راغلل، په اقتصاد کې انقلابي تغیرات راغلل یانې د نظام له لحاظه زموږ

اوسنی سیاسي سیستم له پخوانه له ټولو سیستمونو څخه فرق درلود، اقتصاد موله پخواني سیستم نه ډېر فرق لري او د اجتماعي لحاظه هم په همدې ډول دی.

دغه تغیرات نهادینه شول په دې مانا چې قانوني بڼه یې غوره کړه او په هره ساحه کې ورته موسسات جوړ شول، مثلاً په سیاست کې، تقسیم د قواوو په درېو برخو باندې، دا نهادینه شول، انتخابات مهم شی ده دا نهادینه شول، احزابو تشکیل دا نهادینه شول، فردي او سیاسي ازادي گانې، دا پکې نهادینه شوي په دې مانا چې هم په قانون کې راغلي او هم موسسات ورته جوړ شول، همدغسې اقتصاد د بازار نهادینه شو څه که د بانکدارۍ په سطح اوسېږي، څه د اسعارو په سطح اوسېږي، څه د قیمتونو په سطح اوسېږي او څه که د سرمایه گذارۍ په سطح اوسېږي. دا ټول چې دي قانوني بڼه یې غوره کړه.

په اجتماعي لحاظ هم مثلاً د بنحو حقوق، کلتور یا تحمل پذیري دا په کې نهادینه شو او د سیستم یا نظام جوړولو له لحاظه زه فکر کوم، چې د دې حکومت د تېرو لسو کالو لاسته راوړني ښې زیاتې دي، خو متأسفانه چې بیا د دغه نظام فعالیت په حصه کې لږ څه ستونزې پیدا شوي دي.

پوښتنه: ستونزې هم شته او لاسته راوړني هم شته، هغه څوک چې حد اقل په دغه برخه کې یې له ځانه کمزوري ښودلي دوه بعده دي، افغان حکومت او نړیواله ټولنه، تاسو په باور کوم یو په کې ډېر گرم دي؟

ځواب: تر یو اندازې پورې حکومت هم گرم دی یوڅه نواقص په کې دي، ډېر زیات په بین المللي ټولني کې دي اوزمابه عقیده یو لوی مشکل چې هغه نه د حکومت دی اونه د بین المللي ټولني دی، هغه داده چې افغانستان کې روزل شوی کدر په دغه اندازه اوس هم نده او دې تېرو لسو کالونو کې هم نه وه چې د دغه نوي نظام د پلي کېدو لپاره مونږ یواندازه خلک ولرو، یانې که هر حکومت وی مونږ به ځینې ستونزې درلودې، مثال په ډول زه تاسو ته ووايمه مثلاً زموږ عدلي سیستم

لااقل يوڅلور پنځه زره بڼه تربيه شوي حقوق دانا نو ته ضرورت لري، زه چې د ماليې وزارت کې وم په هغه وخت کې چې مونږ ارقام ونيول تقريباً اتيا فيصده نه يا لاقل 75 فيصده څخه زيات زمونږ څارنوالان د دولسم صنف فارغان وو، يا نې فاکولته د حقوقو يې نه وه لوستي، شرعيات يې نه وه لوستي، د دغسې کدر تربيه کول دا په يو کال، دوه کاله او په درې کالوکې نه کېږي، ولې زمونږ سيستم جوړ شو، بد سيستم نده او بايد چې په همدغه ډول باندې واوسي.

پوښتنه: يانې په يو ډول سره ملامتيا په دواړه کې شته خو په ټولو کې بيا حالات ډېر گرم دي؟

ځواب: په ځينو شيانو کې البته ملامتيا په خلکو هم شته، په حکومت هم شته او په بين المللي ټولني هم شته. ځينې شيان دي مثلاً، رابطه د پارلمان او حکومت، کيدای شي چې دا په بهتر ډول باندې پرمخ لاړ شي دا غټ پرسونل ته ضرورت نلري او په ډېر ساحو کې دونرانو هغوی د موسساتو په پلي کېدو کې برخه اخستې ده، ولې په دغه کې يې برخه نده اخستې يا لاقل دې ته ندي متوجې شوي چې د موسساتو د موثر فعاليت لپاره مونږ کومو شيانو ته ضرورت لرو، دا يواځې په قضاء کې نده، دا په اقتصاد کې ده، دا همدغسې په انجينري ساحه کې ده او دا هم حتا په سياسي ساحو کې ده مثلاً، دونران وايي مونږه شفاف او ازاد انتخابات غواړو اما بيا دا نشي ويلای چې د دې لپاره چې ريښتيا انتخابات شفاف او ازاد واوسېږي کومو شيانو ته ضرورت دی. دوی وايي، کميسيون مستقل د انتخاباتو. يوخو مستقل په نوم سره اوسېږي بل دا چې په خپله کميسيون کې خرابی وي، هغه څنگه جوړوي؟ د دې لپاره بيا داسې يو جامع پلان نه اوسېږي چې د ټولو شيانو مخه ونيول شي بيا هم زه نه غواړم د منفي خبرو وزن ډېر زيات کړم دغه نظام چې دلته جوړ شوی که سياسي نظام ده که اقتصادي نظام ده او که اجتماعي نظام ده، د دنيا په کچه باندې يې ارزښتونه جگ دي او په نوره دنيا کې هم هغه نظامونه چې ډېر کامياب دي همدغه موسسات او همدغه ارزښتونه لري.

پوښتنه: په دې وروستيو کې يو څه تشويشونه زيات شوي دي خصوصاً د بهرنيانو وتلو يا د مرستو کمېدو له امله، پوښتنه دا ده چې دغه کارونه چې شوي دي دابه دوامداره او پايداره واوسېږي او په سياسي ټوپانونو به نه لړزېږي؟

ځواب: دا ډېر زيات ارتباط دي پورې لري چې په اينده کې سوله په افغانستان څه ډول ده، که مونږ د سولې خواته لاړ شو خو زه په پوره اعتبار سره ويلای شم چې انشا الله دا ټولې لاسته راوړنې به پايداره واوسېږي، که خدای نا خواسته د ډېر وخت لپاره جنگ دوام وکړي، نو په هر ملک او په هر نقطه د دنيا کې جنگ نظام خرابوي او لاسته راوړنې له منځه وړي او نور منفي عواقب لري، زه دومره ويلای شم چې په افغانستان کې د جنگ دوام، د خلکو لپاره بدترين شی دی، زه په خپله دومره چې ځينې خلک بدبين دي نه يم، چې نشم ويلای چې پوره خوشبين هم يم اما زه چانس د دې زيات وينم چې انشاالله اول به سوله راشي په افغانستان کې، ضرور نده چې پدې راتلونکو دوه کالو کې واوسي کيدای شي په راتلونکو پنځه کالو کې سوله په افغانستان کې راشي او که خدای ج نا خواسته بالفرض سوله هم رانغله زه دغه توانمندي په حکومت کې وينم چې بقا وکړي او د مخالفينو په مقابل کې نه يواځې دا چې سقوط ونکړي بلکه بالاخره حتا کامياب هم شي او هغه حالت کې دغه ډېرې لاسته راوړنې چې تر لاسه کړي مو دي ممکن بعضي ضعيفې شي ولې ډېرې لاسته راوړنې به په خپل ځای پاتې شي.

پوښتنه: معمولاً يوه نيوکه ده، چې په اقتصادي برخه کې مو بڼه فرصتونه اوچانسونه له لاسه ورکړي دي او بل دا چې کارونه شوي دي، لاسته راوړنې لرو خو بنسټيزې پروژې چې هيله منتيا ورته پيدا شي هغسې نه دي شوي معمولاً د برق يا ځينو مواردو ته ډېره اشاره کېږي دغه ټکي سره تاسو څومره موافق ياستئ؟

ځواب: زه چې ماليې وزارت کې وم څو ځله مې ويلې ده زه فکر کوم نورو وزير صيبانو هم ويلې ده متاسفانه مطبوعات په هغه اندازه ورته انعکاس نه ورکوي چې بايد ورته ور يې کړي. په افغانستان کې حتا له پنځمې برخې څخه هم کمتره يواځې ۱۸ فيصده دغه ټول کومکونه چې شوي دي د حکومت لخوا شوي دي، دا تکرار تکرار مونږ وايو خو بيا هم خلک وايي چې دلته په ميلاردو ډالر راغلي دي، دغه ميلاردو ډالرو څخه يو فقط نهه تر لس ميلاردو افغان دولت ته ورکړل شوي دي او حکومت حاضر دی چې ځواب ورکړي، دوهم هغه پيښی يې چې حکومت ته هم ورکړي دي، پروگرامونه ټول د حکومت له خوا نه دي تهيه شوي د مثال په ډول ووايم، معارف ضرور دی، دوی د معارف سره کومک کوي مونږ يې ملاتړ کوو، صحت ضرور دی دوی د صحت سره کومک کوي مونږ يې ملاتړ کوو، شکل د کومک کې بيا دوی خپل

نظر لري دوی دې ته ترجیح ورکوي چې د ( ان جي او ) له لارې ځینې قراردادونه وشي، په داسې حال کې که زموږ پیسې واوسېږي زه ترجیح ورکوم چې خپله د دولت د دایمي ظرفیت څخه ولگول شي.

**پوښتنه :** یانې د دوی دغه تگلاره، فکرکوی چې په افغانستان کې په داسې حالاتو کې بریالی نه وه؟

**ځواب :** زه هم همدې ته راحم چې اول خو دا دی چې ایتیا فیصدو څخه زیاتې پیسې دوی په خپله مصرفوي او د هغو مسوولیت د حکومت سره ندی، یانې تاسو وویلې چې حکومت چانسونه له لاسه ورکړل، حکومت سره چې دا پیسې نه اوسي نو چانس به له کومه شي هغه څه چې راکړي یې هم دي په دې کې یو زیات مقدار دوی یې په خپل شکل د استعمال باندې لگوي. مثلاً زموږ غټه پروژې انکشافی پروژې (NSP) یا همبستګي ملي ده او همبستګي ملي خو یو زیربنایي پروژې نده ولې که موږ ورته ووايو چې یو زیربنایي پروژې جوړه وؤ دوی یې پیسې نه مني، بانک جهانی یې نه مني څو ځلې ما دا خبرې ورسره کړي دي چې موږ نه غواړو په دغه اندازه کې په دغه ساحه کې مصرف وکړو، غواړو چې یو څه په نورو ساحو کې مصرف کړو، نه یې مني، بعضې ساحو کې یې مور سره کومک کړی دی خصوصاً د اسیایي بانک کومکونه، هغه زیربنایي دي، یایې سرک جوړ کړی دی یا یې برق جوړ کړی دی اما که زیربنایي کارونه ډېر زیات نه دي شوي هغه هم دلیل یې زیات له دونرسره دی، د دې ترڅنګ د حکومت هغه هم باید سړی واوي، دغه افغانستان ته د نوي ریژیم راتګ د یو پلان گذارې پر اساس نه وو، موږ پروژې مشخصې کړې چې دغه دي او داسې پلان پنج ساله یا سه ساله په دی نه وو، چې ټول یو له بل سره مرتبط واوسېږي په دې کې ممکن زموږ هم یو څه قصور واوسېږي خو که پلان مو هم جوړ کړی وای او تمویل د دونرانو په لاس کې وای بیا کېدای شو چې زموږ پلان یې راته نه وای منلی، بیا هم ځینې زیربنایي کارونه شوي دي، سرکونه جوړ شوي دي، د برق پایې نصب شوي دي خو په هغه اندازه نه چې باید شوي وو یانې ډېر کم، او داسې هم نه ده چې موږ دغه پیشنهادونه نه دي کړي، اکثره د دونرانو لخوا رد شوي دي. د شکر درې بند په هکله شپږ کاله مخکې د جرمنیانو سره په ډېر شدت سره په جرمني کې وغږېدم، دوی غوښتل چې پنځلس میلیونه ډالره مصرف کړي په جګل کارۍ باندې، ما ورته وویل، جګل کاري مه کوئ پنځلس میلیون ډالره به د حکومت له بودیجې څخه وي او پنځلس به د تاسو وي د شکر درې بند به پرې جوړ کړو دوی موافقه ونکړه او دوی د جګل کارۍ خواته لاړل.

**پوښتنه :** تر دې وړاندې هم دا مشکل موجود ؤو چې نړیوالو بنسټیزو پروژو ته توجه نه کوله دا د دوی خاصه پالیسي ده یا تاسې کوم بل لامل په کې گورئ؟

**ځواب :** کېدای شي یو اندازه ایدلوژیکي بحث واوسېږي په کې، مثلاً د هغوی په نظر خصوصاً دغه لیبرال طرز تفکر د اقتصاد چې IMF او بانک جهانی لخوا پر مخ کې هغوی په دې نظر دي چې حکومت دغسې زیربنایي پروژو لکه برق او سرک، دې کې مسوولیت لري ولې په نورو زراعتي پروژو او صنعتي پروژو برخه کې هغوی دا وایي چې دا د خصوصي سکتور کار دی، دا د دولت کار ندی، دولت دې معارف پرمخ بوځي قوانین دې جوړ کړي، برق دې تیار کړي چې هر یو ارزانه وو که په داخل کې ارزانه وو او که د خارج څخه یې راوړل ارزانه وي هغه دې پرمخ بوځي. بل د دوی دا هغه وو چې که په داخل کې برق تولید شي نو امکان لري شپږ تر اوو کالو پورې وخت ونیسي او د خارج څخه راوړل یې ارزانه وو په دې اساس باندې یو څه عملي مشکلات وو، یو څه ایدیلوژیک وو او کېدای شي ځینې نور مشکلات هم په کې وي.

**پوښتنه :** په دې لس کالونو کې په افغانستان کې ډېرې نورې ډلې چې دیموکراتي او روشنفکرې نه دي ډېر مخکښ دي خو روشنفکره یا دیموکراته طبقه دومره راوتلې نه ده یایې چانس نه ده پیدا کړی یا بریالی شوي ندي لامل یې په څه کې گورئ؟

**ځواب :** دیموکراسي مانا دا نه ده چې حتماً دې روشنفکر قدرت ته راشي، دیموکراسي دا مانا چې هر چا ته ولس راي ورکړه. زموږ ټینګار هم په دې وخت کې په دیموکراسۍ باندې اوسېږي د ولس په خوښه باندې اوسېږي. انتخابات باید شفاف واوسېږي، یو ځل یا دوه ځلې که روشنفکر لاړ نشو او د روشنفکر موقف رښتیا د جامعي په ګټه وو بالاخره دا

درک به کوي. دا چې ولی روشن فکر پخوا نه دي تللي، اول روشن فکران هم سره په یو قطب نه دي راټول شوي، دا هم یو تشطت دی او که دوی وکولای شي سره په یوه ځای راټول شي امکان لري وزن یې لږینه هم زیات واوسېږي.

په پالیسي کې د روشن فکرانو نقش اوس هم زیات دی په حکومت او په موسساتو کې د روشن فکرانو موقف زیات دی، پارلمان کې ممکن په هغه اندازه سره نه اوسېږي مگر څو محدود خلک دي چې بیا د هغوی وزن زیات دی په بحث کې، په هر حال په ټولو ټولنو کې دا حال دی په دیموکراسۍ کې یې کله روشن فکر وري کله یې غیر روشن فکر وري، زموږه غوښتنه باید دا واوسېږي چې دیموکراسي جعلی ونه اوسېږي، په شفاف ډول باندې واوسېږي خلکو چې په هر چا اعتماد وکړ مونږه باید هغه ومنو ولو که د روشن فکر له موقف سره د هغوی قضاوت فرق ولري، پروا نلري، بالاخره امکان لري چې بیرته په همدې خوا راشی.

**پوښتنه:** د یو دیموکرات او ولسواک نظام یو اصل همدغه سیاسي خوځښتونه، سیاسي حرکتونه او سیاسي گوندونه دي. په افغانستان کې یې په لس کلونو کې بې ساری وده کړې ده، خو بیا هم نیوکې پري موجودې دي، په افغانستان کې ځینې سیاسي گوندونه، سیاسي جبهې، ډلې او ټپلې، داسې ویل کېږي چې گواکې سیاسي ثبات ته به زیان ورسوي دغه سیاسي گوندونه اوجبهې چې ځینې منفي جهت ته او ځینې خپل سیاسي ثبات کې دایم پاتې دي په دې هکله د تاسو نظر څه دی؟

**ځواب:** په هغه ټولنه کې چې پر اساساتو باندې موافقه موجوده واوسېږي هلته سیاسي ډلې باعث د عدم استقرار نه کېږي او په هغه ټولنه کې چې په اساساتو باندې موافقه نه اوسېږي په ډېرو اساسي ملي خبرو باندې موافقه نه وي شوي هلته بیا سیاسي ډلې کېدای شي باعث د تفرقي یا باعث عدم استقرار شي. اساسي خبرې په قانون اساسي کې مطرحه کېږي د دولت هویت، د دولت رابطه، مختلفې قواوې، د ملت هویت و مثالهم. په اساسي قانون کې مطرح کېږي. زموږ هیله دا وه چې په دغه ارتباط باندې به ډېر سوالونه موجود نه اوسېږي ولی د نظام په شکل باندې که ریاستی واوسېږي یا پارلماني واوسېږي زه فکر کوم دا دواړه سیستمونه دوه مختلف شکل د دیموکراسۍ دي، دا نه شم ویلای چې حتماً ریاستي په ټوله دنیا کې بهتر دی او یا حتماً پارلماني بهتر دی، دواړه خپل مثبت شیان او منفي شیان لري. ولی د قانون اساسي په بحث کې باید دا موضوعاتو باندې بحث شوی وي، که چیرې قابل د نزاع وي او په هغه وخت کې حل شوي وي خو دا په دې مانا نه ده چې د قانون اساسي یو ټکي باندې هم څوک نشي کولای چې ور باندې سوالیه کېږي دي. کېدای شي یو یا دوه ټکو باندې سړی سوالیه کېږي. او هماغه ډول چې په اساسي قانون کې یې ویلي په هماغه ډول سره د هغه د تغیر لپاره مصلحت آمیزه مبارزه وشي. خو که چیرې څوک ټول د قانون اساسي اساسات د سوال لاندې ونیسي نو بیا په هغه حالت کې سیاسي خوځښتونه باعث د عدم استقرار کېدای شي، سره له دې، چې اوس یو سلسله خبرې په همدغه ډول دي، چې قانون اساسي د سوال لاندې راولي، زما توقع داده، چې انشاءالله دا به په طرف د عدم استقرار نه ځی په شرط د دې، چې رښتیا زموږ انتخابات واقعي واوسېږي زموږ انتخابات به له خارجي او داخلي مداخلې، بې د حکومت د مداخلې ځینې، بې له هغه چا چې د انتخاباتو پورې تړاو نلري د هغوی د مد اخلې پرته سره ته ورسېږي. زه فکر کوم هغه خلک چې ډېر اساسي تغیرات غواړي انشاءالله د قانون د چوکاټ نه به نه وځي او د عدم استقرار خواته به نه ځي.

**پوښتنه:** په هر صورت دا منی چې ځینې سیاسي خوځښتونه په افغانستان کې دي چې خپله اصلي لاره ور څخه ورکه شوي. او یو څه انحراف شوي دي؟

**ځواب:** زما په عقیده ځینې غوښتنې یې د دې وخت لپاره لازمي ندي، زموږ سیستم ډېر نوی سیستم دی او په دومره زغرده باندې بیا د دې سیستم د سوال لاندې راوستل زه فکر کوم چې ښه وخت د دغه لپاره ندی بلکه د دغه سیستم د مؤثر فعالیت لپاره باید زموږ غوښتنې واوسېږي نه دا چې یو سیستم لري کړو او پر ځای یې بل نظام یا بل سیستم راولوو.

**پوښتنه:** درې چانسونه ورته ووايو يا درې لاسته راوړني چې تر لاسه مو کړي هغه دا، چې د امریکا سره مو ستراتیژیک تړون لاسلیک کړ، تر هغه وروسته مو په نظامي برخه کې د شیکاگو غونډه کې ملاتړ ترلاسه کړ او بیا هغه څه چې تاسې هم زیات په کې ښکېل وئ د توکیو غونډه وه چې د اقتصادي اړخه هم وتوانېدو چې ملاتړ ترلاسه کړو دغه درې واړه گامونه تاسو څومره مثبت ارزوئ چې یانې درې واړه کولای شي موږ سره وروسته له ۲۰۱۴ کال مناسبه مرسته وکړي؟

**ځواب :** ډېره زياته، اول دا چې زموږ امنيتي قواوې ډېرې زياتې شوي دي او مصرف يې هم فوق العاده زيات شوی دی، دا زموږ د ملي اقتصاد له وسې څخه وتلې ده چې موږ درې نيم لکه نفر اعاشه کړو او اسلحه ورته واخلو د شيکاگو کنفرانس پريکړه په دې ارتباط باندې فوق العاده مهمه ده، د لس کلونو لپاره حکومت ته موقع ورکوي چې د مالي لحاظه مطمئن واوسېږي.

د توکيو کنفرانس پريکړه چې بيا د کال څلور ميليارده د لس کلونو لپاره افغانستان ته ورکوي دا هم ډېره مهم ده، چې انشالله په لس کالوکې به زموږ اقتصاد بهتر شي او اميد دی چې سوله هم په افغانستان کې راشي، زموږ ضروريات هم کم شي او د هغه سربيره کوم ستراتيژيک تړونونه چې د امريکا او نورو هېوادونو سره شوي انشالله کوم تهديدات چې د افغانستان امنيت ته دي هغه هم د هغو په رفع کولو کې مونږ سره ډېر کومک کوي. او دا درې نقطې چې تاسو ورته اشاره وکړه زما په اند د افغانستان ثبات او کاميابی په ارتباط باندې د ۲۰۱۴ کال څخه وروسته زه فکر کوم ډېر به مؤثر واوسېږي.

**پوښتنه :** توکيو کې چې تاسې خپله هم حضور درلود بالاخره مونږ څومره وتوانېدلو چې دنړېوالو قناعت حاصل کړو، يا هغومره تمه چې مونږ درلوده هغه مو تر لاسه کړه اوکنه؟

**ځواب :** هو! تقريباً مونږ هغومره تر لاسه کړه، گرچې مونږ په اول کې پنځه ميليارده غوښتنه کړې وه، ولی موږ پوهېدو چې پنځه ميليارده ممکن ونه شي، اوس څه دپاسه څلور ميليارده د کال ده. په اول کې موږ فکر کوو چې ايله څلور ميليارده ته ورسېږي اوس لږ څه اوښتي ده، دا بحثونه له دوی سره له پخوا نه روان وو اول بحث په دې ارتباط باندې د بن په کنفرانس کې وشو او بين المللي ټولنه بڼه ده دا درک کوي چې دوی په افغانستان کې يو مسوليت لري او که افغانستان په داسې حال کې پرېږدي عواقب به يې خراب وي او د دوی لپاره به يې هم عواقب خراب واوسېږي او دا آماده کې لري يا دا آماده کې يې ښودلې ده چې افغانستان سره هم اقتصادي کومک وکړي او هم په امنيتي چارو کې مالي کومک وکړي چې دا دولت پوخ شي په لس کلونو کې او په خپلو پښو ودرېږي. زه خپله همدغه يو دليل ده چې نسبتاً خوشبين يم البته دا ډېر دې پورې اړه لري چې زموږ اداره يا منجمنت يا مديريت د دې په څه ډول سره کوو، زه فکر کوم دغه دوه کنفرانسونو په نتيجه کې انشالله د موږ لپاره دومره کومکونه شته دي چې اميد ولرو.

**پوښتنه :** دا کومکونه او مرستې خو تر لس کلونه پورې دي، يانې بلکل دوامداره ندي چې تل پاتې واوسي دغلته ځينو طرحو ته ضرورت دی چې موږ په خپلو پښو ودرېږو، ستاسې په نظر جامع طرحې کومې دي چې بالاخره موږ وتوانېږو ترې گټه پورته کړو؟

**ځواب :** دې کې دوه شیان دي، اول حکومت بايد خپل پلان طرحه کړي خصوصاً په اقتصادي ساحه کې او هم په امنيتي ساحه کې. او زما غوښتنه له دونرانو څخه دا اوسېږي چې حکومت ته اجازه ورکړي چې خپل ترجيحات په خپله وټاکي، خپل پلان په خپله جوړکړي او مسؤليت يې هم په خپل لاس کې واخلي او داسې هره دقيقه او په هر قدم کې راته ولاړ نه اوسېږي چې په دې خوا لاړ شه او په هغه خوا لاړ شه او طبعاً څنگه مې چې مخکې وويلې حکومت يو جامع پلان ته ضرورت لري دغه د رئيس صيب په فرمان کې هم ويل شوي دي چې د اقتصاد وزارت بايد د راتلونکې لپاره يو څلور کلن پلان جوړ کړي څلورکلن، درې کلن يا پنځه کلن هر نوم چې ورباندې کېږدي، اما دولت بايد چې د خپلو پروژو لپاره پشپيني ولري او دا پروژې يو له بل سره بايد ارتباط ولري، که تربيه معلم ده بايد د دې پورې اړه ولري چې زموږ مکتبونه څومره ډېرېږي، د پوهنتونو سطح يا ظرفيت بايد د دې پورې اړه ولري چې موږ د دولسم صنف څخه څومره خلک فارغ وو، د مسلکي خلکو روزنه بايد د دې پورې اړه ولري چې زموږ صنايع په کومه اندازه پر مخ ځي وعلی هذا القياس.

**پوښتنه :** معمولاً سوداگري، سوداگريزې اړيکې او ترانزيت په افغانستان کې يو ډول د سياست قرباني شوي دي، د گاونډيو سره زموږ اړيکې چې کله هم د سياسي اړخه ترينگلي کېږي نو دا په سوداگري او ترانزيت باندې مستقيم اغېزه لري دغه لپاره ستاسو وزارت تر دې دمه څه کړي دي، څه کوي داسې کومه طرحه لري؟

**ځواب :** تجارت او ترانزيت له عمومي سياست نه لرې کېدلای نشي، که خدای نخواست زموږ روابط د همسايه گانو سره بڼه نه اوسېږي، نو طبعاً په تجارت او ترانزيت باندې اثر کوي، زموږ پاليسي زياتره دا ده چې لږ متحمله اوسېږو فوري عکس العمل ښکاره نه کړو ځکه چې نتيجه يې امکان لري مونږ ته نور هم ضرر ورسوي، مونږ محاط په وچه کې يو او له دنيا څخه چې څه شي راځي د يو بل ملک څخه تېرېږي او بايد مونږه د خپلو اعمالو يا د کومو اقداماتو چې کوو دهغه نتايجو ته پېش بينه و اوسېږو، زه خو په دې فکر باندې يم چې زموږ تجارتي روابط له همسايه گانو سره په دې منطقي کې زموږه په گټه هم دي خو زموږ په پرتله د هغوی په گټه زيات دي، يانې اوس مونږ د پاکستان څخه تقريباً دوه مليارډو ډالرو مال دلته راوړو، افغانستان ممکن د پاکستان مهمترين بازار و اوسېږي نو که زموږ تجارتي روابط له دوی سره خرابېږي خو دوی ته هم نقص کوي، کله کله يوه خواه يا بله خواه لږ دوربينه نه اوسېږي لکه چې هغه بله خواه وي او مونږ هم داسې فوري عکس العمل په نفع د ملت نه گڼو، ولي تر دې ډېره وخته پورې مونږ نشو کولای چې د متقابل لوري کړنې نادیده وگورو، په تجارتي مسايلو کې د دواړو خواو په گټو باندې دي او زموږ توقع داده چې هغوی هم دې ټکي ته متوجې شي، زموږ په روابطو کې وقفه يې مشکلات راځي ولي اکثره اوقات فضل دخدای ده چې فعاليت روان دی، زموږ په عقیده باندې چې کېدای شي له ډېنه بهتر شي، کېدای شي له دې بهتر تر و اوسېږي، اميد مي ده چې په همدې ډول و اوسېږي خو که خدای نخواست هغوی بالکل بې علائقي ښکاره کړي نو محدودې اندازې پورې مونږ هم عکس العمل ښودلی شو، چې ممکن هغوی ته هم په کې لږ څه ضرر ورسېږي، زموږ موقف داده، چې نه غواړو هغوی ته ضرر ورسوو او له هغوی څخه خواهش کوو، چې مونږه خواته هم ضرر راونه رسوي.

**پوښتنه :** ۲۰۱۴ کال کې دوه تحولات هم مهالي تقريباً پېښېږي، هغه دا، چې بهرنيان به په دغه کميت سره شتون نلري او ټاکنې هم ترسره کېږي، په داسې حال کې ټاکنو ته څومره خوش بينه ياستی، هغه ټاکنې چې د بهرنيانو په شتون سره تر پوښتنو لاندې تللي چې په کومه فضا کې به ټاکنې ترسره شي؟

**ځواب :** په تېرو ټاکنو کې چون په ټولو ولاياتو کې امنيت پوره موجود نه وو، او چې امنيت نه اوسېږي لږ زره کنترول سخت اوسېږي ولي د دغو ټولو مشکلاتو سره سره بيا هم دا سړی ويلای شي چې مديريت يې په ډېر بڼه ډول ورسېږي او دا موضوع بايد درک شي، دا موضوع باندې بايد بحث وشي او د شفافو او ازاده ټاکنو لپاره کوم مؤسيسات چې موجود دي هغوی بايد لا اقل يو کال مخکې له هغه ځای نه بايد دا ووايي، چې تېر ځل ټاکنو ته خطرات څه وو او دا ځل به د دوی لاره د حل ورته څه شي اوسېږي، چې مخکې له مخکې ورباندې موفقه و اوسېږي، بيا هم زه په خپله د تېرو ټاکنو د ادارې څخه چندان خوشحاله نه وم او اميد داده چې دا ځل دا د ټاکنو مؤسيسات دې ټکی ته متوجې و اوسېږي که ټاکنې په شفاف ډول باندې ونه شي زه ډارېزم چې سياسي عواقب به يې نور هم خراب تر و اوسېږي.

**پوښتنه :** يانې هر څه د هماغه منجمنت او ادارې پورې اړوند دي کوم چې بيا ټاکنې تنظيموي؟

**ځواب :** هو! تر زياتې اندازې پورې هغوی پورې اړه لري، ځکه چې دټاکنو دشفافيت مسؤليت د دوی پر غاړه ده، که دوی له امنيتي چارو څخه کومک اخلي هغه د دې لپاره چې شفافيت په کې راشي، نو دوی که دغه تېرو کالونو ادعاگانې دعدم شفافيت چې شوي ونه څېږي او دهغوی لپاره مقنع دلايل راپيدا نه کړي يانې اقدامات ونه کړي، زه فکر کوم چې د دوی حيثيت ته به هم ډېره صدمه ورسېږي، د انتخاباتو حيثيت ته به هم صدمه ورسوي او دا ځل به خارجي قواوې هم نه وي بيا خطر د دې شته چې د دې عواقب به په جامعه کې عميقتر له هغې اوسېږي چې تېر ځل وو، نو دا ډېره مهمه ده چې کله خارجي قواوې له دې ځايه څخه وځي، مونږ د نظام د حقانيت په هکله، سوال نه اوسېږي او هر څوک دا احساس وکړي چې صادقانه وو، نو په صادقانه لوبه کې يې يو سړی بايلي او بل يې وري او دواړه خواوې يې بايد ومني، خو که برداشت په دې ډول وي چې نه، لوبه صادقانه، نه وه او هغه چا چې بايلي ده هغه هم چغې وهي چې ما وري ده، نو بيا جنجال پېښېږي.

**پوښتنه :** شايد همدغه ۲۰۱۴ کال کې ټاکنې ترسره شي او انشا الله که بني ترسره شي نو يو بل دولت، بل حکومت به راځي، کومو اساسي بدلونونو ته ضرورت لري يا همدغه لاره تعقيب کړي کومه چې اوس روانه ده؟

**ځواب :** ما مخکې وویل چې زه د نظام طرفدار یم، زه د سیاسي نظام طرفدار یم، د اقتصادي نظام طرفدار یم او د اجتماعي نظام کوم چې مونږ منځته راوړی، زه د دې طرفدار یم، ولې په هره ساحه کې یو څه اصلاحاتو ته ضرورت دی. مثلاً په اقتصادي ساحه کې دې ته ضرورت دی چې تر اوسه پورې زمونږ نقش د دولت فقط زیاتر د ناظر شکل درلود، زه طرفدار د دې یم چې دولت په اقتصاد کې مستقیمه برخه ولري او دغه غوښتنه زمونږ څخه د بین المللي ډونرانو او بین المللي موسیساتو لکه (IMF) بانک جهاني لخوا ځنې وه، زه فکر کوم وخت د دې ده، چې دولت لږ څه مستقیم ارتباط ولري، همدغسې د سیاسي موسیساتو په ارتباط باندې هم یو څه ریفورم ته ضرورت ده، زه فکر کوم فعلاً رابطه د حکومت او پارلمان په طرف د انارشي روانه ده او دا د حکومت مسؤلیت هم ده او د پارلمان مسؤلیت هم ده چې دواړه همکاري وکړي چې د دولت او د ملت چارې په ښه ډول په مخ بوځي، همدغسې په اجتماعي ساحه کې په میډیا باندې یو څه انتقادات شته دي او په ځینو نورو ساحو کې هم زمونږ کلتوري مسایل، باید چې دا د افغانستان کلتور او اسلام په نظر کې ونیسي، مونږ داسې ازادې مطلق نشو تعمیلولای چې هغه خدای نخواستې داسلام له اوامرو سره مخالف اوسېږي یا د اسلامي او افغاني اساساتو سره په تکر کې راځي په دغه ساحه کې په ټولو ساحو کې هر څوک چې په افغانستان کې سیاست کوي، که حکومت اوسېږي، که افراد اوسېږي او که پارلمان اوسېږي یو څه اصلاحاتو ته ضرورت شته، تغیر دنظام نه، اما یو څه اصلاحات په داخل دنظام کې، دې ته ضرورت شته.

**پوښتنه :** رابه شو ستاسو پیغام ته چې پیغام مو ولس ته څه دی او غوښتنه هم له ولس څخه، معمولاً پارلمان موهم په خپلو خبرو کې یاد کړ له دوی څخه، د سیاسي خوځښتونو څخه؟

**ځواب :** زما غوښتنې هم زیاتره همدغه خبرې وې چې په دې اخرکې مې وکړې، فقط یو شی وایم، هغه دا چې افغانستان قرار ده چې یو دیموکرات سیستم و اوسېږي، دیمو کراسي په اکثره هېوادونو کې په اسانه نه راځي، غټه مبارزه ورته کېږي، مونږ ته یا په اسانه یا په غیر اسانه ډول لاقبل په قانوني لحاظه راته میسرې شوي ده، دا دخلکو وظیفه ده چې له دې څخه واقعي دیموکراسي جوړه کړي، واقعي دیموکراسي یانې د خلکو په خوښه حکومت و اوسېږي او په دې اساس زما غوښتنه له خلکو ځنې دا ده چې په فردي ډول او دسته جمعي ډول د خپلو حقوقو د تحقق لپاره فعالیت وکړي باید په مسایلو اگاه و اوسېږي، دومره اگاهی ولري چې قضاوت وکولای شي، په افرادو باندې قضاوت وکولای شي او د خپل قضاوت پر اساس باندې خلکو ته رایه ورکړي، چې څوک کولای شي، کوم وکیل کولای شي، کوم کانديد کولای شي او کوم ولایتي شورا خلک کولای شي چې ریښتیا د افغانستان مشکلاتو لپاره یو حل وړاندې کړي، صادقانه پر مخ ولاړ شي او باعث درفاه او ارامي د خلکو په دې مملکت کې شي. د خلکو وظیفه ډېره مهمه ده، د یو نظام په نه یواځې جوړولو کې بلکې په مؤثریت کې هم. زما غوښتنه له خلکو څخه دا ده چې لږ څه و خوځېږي او جدي حرکت وکړي، چې نظام مؤثر شي او دغسې خلک رامنځته کړي چې هغه وکولای شي د دې نظام په مؤثریت کې مثبت قدم واخلي.

مننه د افغانستان د افغان ملت د گوند مشر او د سوداگری وزیر بشاغلی ډاکټر انوارالحق احدي له تاسو څخه یوه نړۍ مننه په خیر راغلی.

تشکر له تاسو هم.

# اقتصادي سیستمونه او د هغو ډولونه

نور محمد غفوري

زموږ د گران هیواد افغانستان د روښان اندو او سیاسي کړيو تر منځ د هیواد د اقتصادي نظام پر سر تاوده بحثونه روان دي. غواړم په دې لیکنه کې په خورا لنډه توگه د اقتصادي سیستمونو په اړه لوستونکو ته داسې بنسټیز معلومات وړاندې کړم چې په عملي او نظري سیاسي فعالیتونو کې په هغو پوهیدل خورا اړین دي او ددې معلوماتو لرنه د هیواد په کچه د سیاسي او اقتصادي پلانونو او پروگرامونو په جوړولو کې مرسته کوي.

## اقتصادي نظام څه شی دی؟

په اوسني عصري اقتصاد کې د کار ټولنیز ویش غوره رول لري. هر څوک د کار او تولید په ټاکلي څانگه کې تخصص او مهارت لري. هر خدماتي تولیدي اقتصادي واحد یو مخصوص شی (کالي) تولیدوي او د نورو غوښتونکو (مقتضیانو) له پاره یې د تبادلې او مصرف په خاطر بازار ته وړاندې کوي.



اقتصادي سیستمونه چې مور یې د اقتصادي نظامونو په نوم هم یادوو، په ملي اقتصاد کې د خدمتونو او مادي نعمتونو د تولیدونو (عرضه کوونکو) او مستهلکینو (تقاضا لرونکو) ترمنځ بنسټیزې حقوقي اړیکې او د راکړې ورکړې د انتظام اساسي بڼې دي. دا هغه حقوقي نارمونه او سازماني ډولونه دي چې د هیواد د بنسټیزو اقتصادي پروسو ماهیت او د ودې لوری ټاکي.

## د اقتصادي سیستم اساسي بڼې:

د علمي، عملي او تاریخي لحاظه اساساً د تولیدوونکو او مصرفوونکو تر منځ د اړیکو د حقوقي انتظام دوه ډوله رامنځته کېدای شي:

1. یو مرکزي پلانیزه اقتصادي سیستم دی چې د دولتي مرکزي ادارې لخوا ټولې اقتصادي معاملي او پروسي پلان، اداره او رهبري کېږي.
2. او بل د بازار اقتصادي نظام دی چې هر څه پکې د مرکزي دولتي اقتصادي ادارې (ارگان) لخوا څخه نه ټاکل کېږي، بلکې اقتصادي فکتورونه په بازار کې د کالپو د عرضي او تقاضا له لارې د آزادو سیالیو په پروسو کې عمل کوي. باید دا په پام کې ولرو چې ددې دواړو سیستمونو له انتخاب سره سم د تولید په وسایلو د مالکیت موضوع هم طرحه کېږي.

## مرکزي پلانیزه اقتصادي سیستم:

په مرکزي پلانیزه اقتصادي سیستم کې چې څرگنده نمونه یې د سوسیالستي هیوادونو اقتصادي سیستمونه دي، د تولید وسایل د دولت او یا ټولنیزو اتحادیو او کوپراتیفونو په ملکیت کې ورکول کېږي. په داسې نظام کې شخصي ملکیتونو ته اجازه ورکول کېږي، خو د خصوصي ملکیتونو شته والی د دولتي قانون له مخې منعه وي.

له شخصي مالکیت څخه مقصد پر هغه شتمنیو باندې د شخص تصاحب دی چې د هغه د شخصي او کورنیو اړتیاوو د پوره کولو له پاره ترې کار اخیستل کېږي، خو د نورو د کار د ثمر د خپلولو او استثمار لپاره نه شي کارول کېدای. د مثال په توگه، د اوسیدلو کور، جامې، بایسکل، موټر، هغه اندازه ځمکه چې یو شخص او د هغه د کورنۍ غړي پخپله پکې کار وکړي او همدا ډول نور ټول هغه څه چې یو څوک یې د خپل شخصي او کورني ژوند له پاره کاروي.

ددې په وړاندې خصوصي مالکیت د تولید پر وسایلو باندې دافرادو له هغه ډول تصاحب څخه عبارت دی چې د افرادو د شخصي او کورنیو اړتیاوو څخه زیات وي او د هغو په واسطه د نورو هغو کارگرانو او مسلکي کسانو د کار څخه گټه اخیستل کېږي چې د همداسې وسایلو د نشتوالي له کبله په خپله په مستقل ډول په تولیدي او خدماتي فعالیتونو کې برخه نشي اخیستلای. د تولیدي وسایلو څخه بهي برخي کارگران او ماهران د خپل ژوند د اړتیاوو د لاسته راوړو او په خپله تحصیلي څانگه کې د کار د موندلو له پاره دې ته اړ وي چې د کوم بل پانگوال سره چې د مناسبو تولیدي وسایلو څښتن دي، کار وکړي. په پایله کې د خپل کار او لاس د محصولاتو گټه په لږه او یا ډیره اندازه د هغو د کار ورکونکي پانگوال لاس ته ورځي.

ددې له پاره چې د شخصي او خصوصي مالکیت تر منځ موضوع بڼه څرگنده شي دلته به د یوې ټوټې ځمکې، کور او موټر مثال راوړو:

که یو څوک شخصي ځمکه ولري، په هغه کې پخپله دی او د هغه د کورنۍ غړي کار او تولید وکړي او پیداوار یې هم د خپل کور د اړتیاوو له پاره ولگوي، نو د ځمکې ټوټه د هغه شخصي مالکیت ده او په مرکزي پلانیزه اقتصادي نظام کې یې د ساتلو او کولو حق لري. خو که چیرې یو څوک په ځمکه کې پخپله کار نه کوي، خپله ټوټه ځمکه چاته په اجاره، کرایه او یا دهقان ته په دهقانی ورکوي، نو دا ځمکه د هغه په خصوصي مالکیت اوري او په مرکزي پلانیزه اقتصادي سیستم کې یې د ملکیت او د هغو په وسیله د بل چا د کار او زیار د ثمر د خپلولو حق نه لري.

همدا ډول که څوک پخپل کور کې پخپله استوګن وي او پخپله ترې کار واخلي، نو دا د هغه شخصي ملکیت بلل کېږي، خو که خپل کور او یا د کور کومه برخه یې بل چاته په کرایه ورکړه او له هغې لارې یې د خپلې شتمنۍ د زیاتوالي له پاره کار واخیست، نو په دې حالت کې دا کور د هغه د شخصي ملکیت له حالته اوري او په داسې خصوصي ملکیت بدلیږي، چې د



هغو په واسطه د پردې کار ګټه د کور د څښتن جیب ته لویږي. د موټر مثال هم همداسې راوړای شو چې تر هغه پورې د یو چا شخصي مالکیت دی، چې پخپله او د هغه کورنۍ او دوستان ترې ګټه واخلي. خو که څوک موټر په ټکسي بدلوي او یا یې د کرایې په مقابل کې په کار اچوي، نو په دې حالت کې هغه له شخصي ملکیته وزي او په خصوصي ملکیت اوري، ځکه چې له دې لارې د بل د زیار او کار ثمر د موټر د خاوند جیب ته لویږي او په دې توګه د بل د کار په واسطه خپله شتمني زیاتوي. په مرکزي پلانیزه سیستم کې د ملي اقتصاد پروسې په تیره بیا د کالیو او خدمتونو د تولید او توزیع بهیرونه د مرکزي دولتي ادارې لخوا د جوړ شوي مرکزي پلان له مخې معین، اداره او رهبري کېږي. مرکزي پلانیزه

اقتصاد د اداري هیرارشۍ پر بنسټ ولاړ دي. داسې چې هر اقتصادي واحد باید د لوړو ارګانو او د هغه مرکزي پلان د اساسي کرښو څخه تابعیت وکړي چې د پلان د مرکزي ادارې له خوا جوړ او د قانون په توګه منل شوي او خپور شوي وي. په دا ډول مرکزي پلان کې تر ډیره حده د دولت سیاسي مرامونه په پام کې نیول کېږي. د پیداوارو او خدمتونو ډولونه او اندازه د هر اقتصادي - تولیدي، خدماتي واحد له پاره د پلان له مخې په نظر کې نیول شوي وي. همدا ډول د بیلا بیلو اقتصادي او مصرفي واحدونو تر منځ د توزیع او تبادلې بڼه هم مخکې له مخه ټاکل کېږي.

د پخواني شوروي سوسیالیستي جمهوریتونو اتحاد او د نورو سوسیالیستي هیوادونو تاریخي او عملي تجربې څرګندوي چې د پلان او د هغو د عملي نتیجو تر منځ لوی تفاوتونه منځ ته راځي. هر څه هغسې لکه چې پلان شوي وي، پر مخ نه ځي. د مرکزي پلانیزه اقتصادي سیستم عملي تاریخي تجربو دا هم وښودله چې دا ډول اقتصادي نظام د اوږدمهاله ضروري پانګې اچونې او مدرنیزاسیون وس او امکان نه لري. نه یوازې په شوروي اتحاد، بلکې په نورو سوسیالیستي هیوادونو کې هم د تولیدي فابریکو او د تولیدي او خدماتي وسیلو د نوښت په لار کې د وخت د اړتیا سره برابر ګامونه نه دي پورته شوي.

په مرکزي پلانیزه اقتصادي سیستمونو کې د تولیداتو اندازه، د کالیو ارزښت او همدا شان د محصولاتو د څرخلاو نرخونه (قیمتونه) د دولت لخوا ټاکل کېږي. داسې معمول وي چې د هیواد په ټولو برخو کې د ټاکلي جنس نرخ یو شی وي او قیمتونه ثابت او نه بدلېدونکي وي.

### د بازار اقتصادي سیستم:

د بازار په اقتصادي سیستم کې د ټولو خدمتونو او مادي نعمتونو تولید، توزیع، تبادلې او مصرف د مارکیټ د آزاد بهیر او د عرضي او تقاضا د میکانیزم له لارې عملي کېږي. د بازار په اقتصاد کې په آزاده توګه د پیرودلو رامنځته شوي قیمت دوه دندې یا دوه مخې فونکسیون لري. د اجناسو د قیمت لوړ والی پانګوالو ته دا څرګندوي چې ټاکلی جنس څومره لږ او محدود دی او د هغو په وړاندې تقاضا څومره لوړه ده او دوی په کومه تولیدي - خدماتي څانګه او کوم ځای کې پانګه واچوي.

د بازار په اقتصاد کې چې د پانګوالی نظامونو اقتصادي سیستمونه یې ژوندی بیلګې دي، د تولید پر وسیلو باندې د قانون له مخې خصوصي ملکیت ټینګ وي. هر څوک کولای شي چې د خپل شخصي او کورني ضرورت څخه زیاتي پیسې، پانګه، شتمني - ځمکه، موټر، باغونه، فابریکې او نورې د تولید وسیلې په خپل لاس کې ولري او د هغو د کارولو له پاره نور کارگران او ماهران استخدام کړي. د خپلو تولیدي وسیلو او د کار د پردۍ قوې د ښه بیوستون او تنظیم له لارې کولای شي چې د تولیدي وسیلو د ملکیت د حق له امتیاز او ځواک څخه ښه ګټه واخلي او خپله پانګه او شتمني زیاته کړي. په دې اقتصادي سیستم کې لکه څنګه چې دولتي او کوپراتیفي واحدونه او شرکتونه د خپلوملکیتونو د ساتلو حق لري، همدا شان



وقفي، خصوصي اورنگارنگ ټولنيز شرکتي فارمونه هم د تولید پر وسایلو باندې د مالکیت د لرلو قانوني حق لري.

د بازار په اقتصادي نظام کې د تولید اندازه، د تولیداتو ډولونه، د پیداوارو ځایونه او قیمتونه د آزاد رقابت له لارې ټاکل کېږي. هرڅوک اصولاً کولای شي هغه محصول تولید کړي چې د ده په خوښه وي، په هغه اندازه یې تولید کړي چې زړه یې غواړي، په هغه ځای کې فابریکه جوړه کړي چې مناسبه یې بولي او خپل پیداوار پر هغه قیمت خرڅ کړي چې خرڅولای یې شي. په بیلابیلو سیمو کې د ټاکلي شي قیمت بیل وي او کیدای شي چې په څنګ پر څنګ پلورنځیو کې هم د ټاکلي شي د خرڅلاو نرخونه یو له بله سره فرق ولري. د بازار د میکانیزم د سم چلندله پاره د خصوصي ملکیتونو آزادي لومړنی شرط دی، داسې چې هر څوک د خپلو محصولاتو او تولیدي وسیلو واک لري او د هغو له توان او طاقته پخپله خوښه کار

اخیستلای شي. د بازار د میکانیزم له پاره دوهم مخکنی شرط له هر ډول لاسوهنې، تحریف، جعل او تذویر څخه د مارکیټ (بازار) آزادي ده. د مارکیټ په دا ډول آزادی کې د ټولو مؤلدينو او د مالونو وړاندې کونکو (عرضه کونکو) او غوښتونکو (تقاضا لرونکو) نیت، نظر او هدف انعکاس موندلای شي او دولتي او سیاسي ارګانونه پکې مداخله نه کوي. دا مخکنی شرطونه په هغومنظمو قانوني دموکراتیکو نظامونو کې ښه طرحه او عملي کېږي، چې په هغو کې فردی آزادی، د سیالیو آزادی، د شغل او د کار د تړونونو آزادی او د افرادو نور حقوق د اساسي قانون او نورو فرعي قوانینو له لارې تنظیم او تضمین وي.

پلانیزه مرکزي او د بازار اقتصادي سیستمونه په عملي، علمي او تاریخي لحاظ په نړۍ کې د اقتصادي نظامونو دوه غوره بڼې دي او د اقتصادي سیستم هره بله بڼه کیدای شي چې د همدې دوو اساسي سیستمونو څخه یوه او یا بل ته ورنږدې او د هغو په فرعو کې وشمیرل شي.

## دوربینمو دلاري پیژندل او اهمیت

لیکوال: پوهنوال رسول باوري

لاري او سرکونه د بشري ټولنو او هیوادونو تر منځ دپیوستون هغه اړیکي دي چي نه یوازي د سوداګرۍ لپاره یې موثريت څرګند دی بلکې د لرغونو زمانو را هيسي یې د تمدونونو ، کلتورنو او بیلا بیلو تهذيونو د پیژندلو او وړلو راورلو په چاروکي



ټاکنوکي او ګټور رول لوبولي دي . په دي هيله چي افغانستان يو ځل بيا د نړۍ د پام وړ او په سيمه کي د پخوا په شان خپل ارزښتمن مقام تر لاسه کړي ، دادی د ورېښمو تاريخي لاري څرک اخلو او ګام په ګام يې رباطونه او تم ځايونه را يادو و . په لرغوني نړۍ کي د هیوادونو تر منځ د اړیکو تامینيدل او دهغو اړیکو پايښت په زياته پيمانه د سوداګرۍ او تجارتي لارو د پرانستلو او ودې ورکولوچارو تر اغيزو

لاندي پاته شويدي ، په ځانګړي توګه هغه وخت چي د سوداګرۍ لپاره بحري لاري نه کارول کيدي او يا هم د ځمکنيو لارو په انډول ډاډمنې نه وې ، هغه وخت د هیوادونو تر منځ وچو ځمکنيو لارو زيات ارزښت درلود . د همدې ارزښت او د همدې لارو د زياتې ګټې اخستني پر بنسټ و چي يوشمير لارو نړيوال نوم وګاټه او هم يې د لاري پر سر پراته هیوادونه د شهرت لوړو پوړيو ته ورسول ، چي د ورېښمو لاري يوه ستره بيلګه ده. د ورېښمو لار هغه وخت نړيوال ارزښت تر لاسه کړ چي مقدوني تاجر (( تیتونياس )) د لومړي ځل لپاره د ختيځ او لويديځ ترمنځ د دي لاري څخه په ګټه اخستلو بريالی شو ، نوموړي سوداګر د شام په حوزه کي د روم او چين تر منځ د د سوداګريزو اړیکو د پراختيا په هيله په برابيت ، سيدون ، تاير او انتيچ کي تجارتي مرکزونه پرانيستل او د همدې لاري څخه يې په ګټه اخستني سره وګرځول شول چي د ختيځ او لويديځ تجارتي اړیکي تامیني کړي . د ورېښمو د لاري وده او پراختيا هغه وخت د ختيځ او لويديځ تر منځ نامتو او ډاډمنه شوه چي د دي لاري پر سر پراته هیوادونه او د هغه وخت امپراتوريو د دي لاري د امنيت او ساتني چاروته پام وکړ ، دا لاره چي دهند او چين څخه پيل



کيدل او بيا د لرغوني افغانستان د مهمو ستراتيژيکو او سياسي مرکزونو څخه تيريدله او تر روم پوري رسيدله ، د خپل وخت دري لويې امپراتوري په ختيځ کي د چيني هونانو امپراتوري په منځني اسياکي د کوشانيانو امپراتوري او په لويديځ کي د روم امپراتوري يو له بله سره پيوندکړي وې . د ورېښمو تجارتي لار د وخت د امپراتورانو ترمنځ د ښو اړیکو زمينه هم برابره کړه چي د دي ډول اړیکو ښه بيلګه د روم ستر امپراتور (( تراجان : لومړی ميلادي پيری ورستي کالونه )) او افغان کوشاني امپراتور (( يما کدفيسيس : د لومړی ميلادي

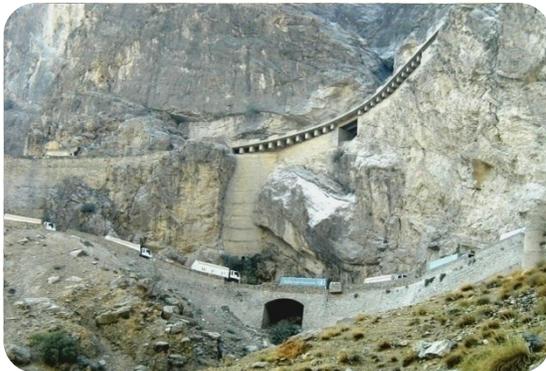
پيری ورستي کالونه )) تر منځ د دوستانه ليکونو ليبرل او راليرل وه . په ختيځ کي هندي ادويه جات او چيني ورېښمين توکران د لويديځو هیوادونو لپاره د نورو تجارتي مالونو تر څنګ دزيات ارزښت او پاملرنې وړ وه ، د سوداګرۍ دا دوه ستر توکي په هند او چين کي جوړيدل او لويديځو هیوادونو ته يې د ليبرلو لار د منځني اسيا او په ځانګړي توګه له لرغوني افغانستان څخه تيريدل . د ورېښمو د لاري پر سر دپرتو هیوادونو تر ټولو ارزښتمن ټاټوبی لرغونی افغانستان و ، له يوي خوا د افغانستان له سهيل لوري هندوستان څخه هندي ادويه جات او له بلې خوا د افغانستان له ختيځ لوري د چين ورېښمين توليدات ، چي ختيځ ته بايد رسيدلي وای له افغاني خاوري څخه تيريدل ، د همدې ارزښت له مخي د کوشاني امپراتوري په دوران کي د پوره امن او د لارو دساتني چاروته ځانګړي پاملرنه ، هغه څرګند لاملونه دي چي هم د ختيځي امپراتوري واکمنانو او هم د لويديځي امپراتوري واکمنانو د کوشاني امپراتور پوره درناوی کاوه او له کوشاني امپراتوري سره يې دوستي ځان ته وياړ ګاڼه

دلرغوني افغانستان او په ځانگړې توگه د کوشاني امپراتورۍ پر مهال کابل ، کندهار او بلخ هغه درې ستر مرکزونه وه ، چې له هغو څخه به د ورېښمو د لارې کار وانونه په پوره ډاډاو امن تيريدل . يوه هغه لار وه چې د هند څخه پيل کيده او د کابل څخه تر تيريدو وروسته بلخ ته رسيدله بله هغه لار چې له هند څخه پيل کيده او د کندهاره تر تيريدو وروسته به د ورېښمو د لارې پر سرد کوشاني امپراتورۍ ورستۍ تمخای خوارزم کې د ورېښمو نړيوالې لارې سره يوځای کيدله ، د بلخ څخه ختيځ لورته د ورېښمو نړيواله لار تر پکن او حتی ختيځ چين او جاپان پورې رسيدله، دلارې په اوږدو کې نور تم ځايونه هم وه چې په تاريخي متنونو کې د رباط په نوم ياد شويدي ، په دې برخه کې دهغورباطونو او يا تمخايونويادونه کوم چې په تاريخي متنونو کې ثبت او د تاريخي جغرافيه پوهانو له خوا پېژندل شوي او په گوته شويدي .



۱\_ د کابل لار : د ورېښمو نړيوالې لارې يوه سهيلې لار د کابل لارې په نوم ياديږي. دا لار چې د هند له مرکزي سيمو او په ځانگړې توگه د (( پوتالي پوترا )) څخه پيل کيده د اوسني فيروز پور ، لاهور ، راولپنډی ، تاکسيلا ، او دلرغوني پوراشاپورا (( پېښور )) څخه تر تيريدو وروسته کابل ته رسيدله ، کابل ته درسيډو بله لار هم په تاريخي متنونو کې ياده شوېده چې د تاکسيلا او پېښور

څخه پيل شوې د چترال ، کنړ او لغمان څخه تر تيريدو وروسته کابل ته رسيدله او له هغه ځايه بيا د ورېښمو کوتل ، بغلان او بيا بلخ ته رسيدله او هلته به د نړيوالې لارې سره يوځای کيدله.



۲\_ د کندهار لار : د غه لار چې کندهار او هند يې سره وصل کول لږ تر لږه ۴۰۰ ميله واټن يې درلود . چې د پوتالي پوترا څخه پيل کيدله او د فيروزپور تر تمخای وروسته د سکر ، شکار پور ، لورلايې او کوټې تمخايونو تر تيريدو وروسته کندهار ته رسيدله او له هغه ځايه بيا د لارام او فراه تر پراخو دښتو تيريدله او لرغوني هرات ته په رسيدوسره به د ورېښمو نړيوالې لارې سره يوځای کيدله ، د همدې ارزښت له مخې د هندي مغولي دربار مورخ ابوالفضل علامي په خپل تاريخ کې ليکلي چې: ( خرد پژوهان باستان کابل وکندهار رادو دروازه

هندوستان برشمردند، که ازيکی برتوران وديگري بر ايران جهانگردانرا اين دو راه سزاوار)

۳\_ د بلخ لار : دورېښمو د نړيوالې لارې يو ستر مرکز بلخ و ، د بلخ څخه ختيځ لورته غزیدلې لار تر پيکن پورې رسيدله ، او په لاره کې پراته رباطونه هم په تاريخي متنونو کې ثبت شويدي، د ورېښمو لويه لار د بلخ څخه د ختيځ په لور لومړی رباط فيض اباد او تر هغه وروسته چيني تاشقرغان ، يارکند ، ختن ، روشن ، ترواز ، سيرانتروس او بيا پيکن ته رسيدله . د دې تر څنگ يوه بله لار هم د امو سيند شمال لوري ته د روشن له سيمې د شمال په لور بيله شوې اسمبريا ، دامنا ، اوشيا ، کاشغر ، خوقند ، خجند ، تاشکند ، گورگنج ، هخشب ، مرو ، قصر احف او بيا لرغوني هرات ته رسيدله . خو د بلخ څخه د لويديځ په لور د رباطونو زيات څرک نه دی څرگند شوی، په دې لار کې يوازي د ميمني او مرورود او بيا د هرات نومونه ياد شويدي. ښايې دا پوښتنه را پيداشي چې لرغوني افغانستان يوازي د ورېښمو نړيوالې لارې پر سر د تجارتي اموالو کاروانونه بدرگه کول او که په دې هيواد کې هم داسې تجارتي متاع او محصولات وه چې د هغو په وړاندې کولو سره يې د دې نړيوالې لارې څخه گټه تر لاسه کول ؟ دې پوښتنې ته د جواب ويلو په نيت اړينه ده چې بيا هم تاريخي متنونو ته پام وکړو . د دې لپاره چې د بحث داوردوالي مخه ونيول شي دلته د بيلگو په توگه د ځينو تاريخي متونو يادونه کوم . مخکې له هر څه د دې ټکي يادول اړين گڼم چې د ميلادي لومړيو پېړيو په درشل کې د افغانستان پر اوسنی محدوده کوشاني ستره امپراتوري واکمنه وه چې له يوې خوا يې د نړيوالو لويو امپراتوريو سره ښې اړيکې درلودې او له بلې خوا يې په خپله واکمنۍ کې ډاډمن امنيت او

مصونیت تامین کړی و چې دې چاري د ورېښمو نړیوالې لارې د ودې او پراختیا لپاره پوره زمینه برابره کړې وه. د دې بنسټیز رکن سره یوځای د افغانستان په بیلا بیلو سیمو کې لاسي محصولات، کرهڼیز تولیدات، ظرفیه صنایع هم د ورېښمو د لارې د ودې او پراختیا سره مرسته وکړه او بالمقابل د تجارتي نړیوالې لارې شتون هم په خپل وار په هیواد کې د دننه محصولاتو د زیاتونې او هڅونې سبب وگرځیدل.

چيني زیارت کونکي هیونسنګ چې په ۶۲۹ میلادي کال د بودايي معابدو لیدلوپه نیت افغانستان ته سفر کړی دی، نوموړی د بلخ د پیداوارو په اړه لیکي: (( د بهولو یا بلهیکا ( بلخ ) و ښارته کوچنی راجاګریها وایي، دغه ښار سره د دې چې پوخ



جور شویدی، وګړي یې ډیر لږ دي، خو د ځمکې پیداوار یې زیات دي. یوازې د گلانو د ډولونو شمیر یې چې اوبیز او لمي کرل کیري ډیر ګران دي. (( نوموړی د کاپیسا په اړه لیکي (( د کیا پي شي هیواد مرکز چاپیره محیط لس لیه ( یو لي د دريو میلو سره سمون خوري ) دی. په دې هیواد کې هر ډول غلي داني کرل کیري. او دلته یوډول داسي خوشبویه بوټي شته چې د ( یوکین ) په نوم یې

یادوي. او دې هیواد ته د ډیرو هیوادونو څخه تجارتي شیان راځي او نورو هیوادونو ته تجارتي شیان ځي )) او د ننګرهار په اړه لیکي (( د ناګي لوهو ( ننګرهار ) سیمه د غلو دانو له پلوه ډیره شتمنه ده او په زیاته اندازه میوې او گلان پکې شته او کرل کیري. )

د لرغوني افغانستان څخه بهرنیو هیوادونو ته یوازې کرهڼیز محصولات نه لیرل کیدل بلکې لاسي صنایع، قیمتي کاني، او دوايي بوټي او داسې نور سوداګریز توکي هم په زیاته پیمانه د سوداګرانو په وسیله لیرل کیدل، د بیلګې په توګه د لاجوردو کاني یادولای شو، په دې اړه جاپاني لرغونپوه ماوریز یوتوزي په خپله څیړنیزه مقاله کې لیکي (( په مصر کې لرغونپوهانو داسې کاني د بیلابیلو فرعوني قبرونو څخه تر لاسه کړل چې له افغانستان څخه درې زره کاله پخوا تر میلاد د تجارتي متاع په توګه وړل شوي وه. د دې کانو شمیر د ۱۰۹ قبرونو څخه تر ۵۰۰ زیات لاجوردې کاني او غمي تر لاسه شوي دي. )) علامه



حبیبي د ابن اثیر په حواله لیکي چې د لرغوني مصر د تجارتي توکو له جملې څخه یو اساسي قلم د هرات منسوجات، او بدل شوي او تولید شوي توکران وه. د بلخ تاریخي جغرافیا لیکوونکی د نورو تجارتي شیانو تر څنګ د اسونو هغه ټانګونه هم یادوي چې د بلخ په زندان کې د محبوبینو له خوا جوړیدل او بیا به د تجارتي متاع په توګه لویو بازارونو ته وړل کیده. په دې ترتیب نور لاسي صنایع او کورني تولیدات د نورو هیوادونو تاجرانو او سوداګرو لپاره

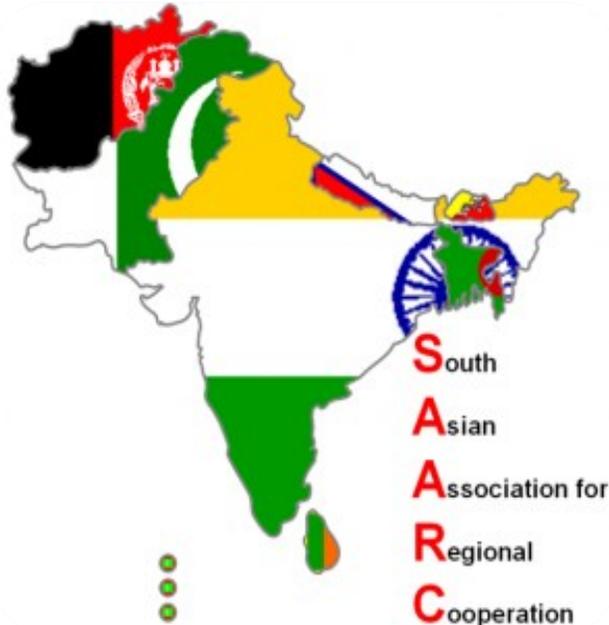
د پام وړ توکي ګڼل کیدل او دهغو د لاس ته راوړلو لپاره به یې د ورېښمو نړیواله لاره په پرله پسې توګه کارول. د افغاني لاجوردو بیلګې چې د لرغونو سوداګرو د پام وګرځیدل د یادشویو مطالبو څخه یوې بلې پوښتنې ته هم لاره پیدا کیري چې ایاداسې شواهد او اسناد شته چې په لرغونو زمانو کې دا تجارت او سوداګري د بیلا بیلو هیوادونو تر منځ تر سره شویده؟ دې پوښتنې ته هم لنډ جواب هو دی. د دې لپاره چې د دې هو ویلو اسناد وړاندې شي اړینه ده چې په لنډه توګه د لرغونپوهانو له

خوا دهغو څيړنو يادونه وکړو چې د همدې هو ويلو د ثبوت سره مرسته کولای شي . د جاپان د تاداجي په موزيم کې د اوبن يوه مجسمه شته داسې بريښي چې د بودايي مذهب پيروان يې د سفر لپاره کاروي ، دا هغه مجسمه گنل شوېده چې په پنځمه ميلادي پيړۍ کې جاپان ته رسيدلې ده . د دې مجسمې د جوړيدو ټاټوبي افغانستان گنل شوی چې لومړی له افغانستان څخه چين اوبيا جاپان ته رسيدلې ده . د دې تر څنگ د ساز وهلو يوه وسيله چې دوتاره (دنبوره ) نومېږي هم د همدې مجسمې سره يوځای جاپان ته رسيدلې ده . او دلاجوردو کاني هم د ختيځ او هم د لويديځ په لوري د تجارتي متاع په توگه وړل شويدي، چې وړاندې مو دهغو يادونه وکړه.

د پايلې په توگه د يادوني ورده چې افغانستان د خپل جغرافيايي موقعيت پر بنسټ د منځني اسيا تر ټولو ارزښتمن ټاټوبي گنل شويدي . خو د دې موقعيت ارزښت هغه وخت لارزيات شوی چې د ميشنو اولسونو په مرسته ، د ځواکمن او پياوړي دولت تر واکمنۍ لاندې راغلی دی . د تاريخ پانې دا مطلب بې له شکه تائيد وي چې په افغانستان کې سياسي ثبات او پياوړي اولسي واکمني د سيمې او نړۍ لپاره د سولې او ډاډمنې ودې هميشنۍ پيغام لړلی دی .

## نخستین موافقتنامه عمده منطقه ای تجارتي افغانستان (SAFTA) ساحه آزاد تجارتي جنوب آسيا

سازمان همکاریهای منطقه‌ای جنوب آسیا (سارک) در اواخر سال 1985 میلادی تاسیس شد. همکاری در سازمان سارک بر اصل احترام به تساوی حاکمیت، تمامیت ارضی، استقلال سیاسی، عدم مداخله در امور داخلی کشورهای عضو منفعت



متقابل استوار می‌باشد. اهداف مهم سارک عبارتند از: ارتقای سطح رفاه و کیفیت زندگی ساکنین جنوب آسیا، تسریع رشد اقتصادی، ترقی اجتماعی و انکشاف متقابل، تفاهم و درک مشکلات یکدیگر، تقویت همکاری فعال و مساعدت متقابل در عرصه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، تخنیکي و علمی، تقویت همکاری با سایر کشورهای روبه انکشاف، نهادها و سازمانهای بین المللی، کمیسیونهای تخنیکي وجود دارند که همکاری اساسی را در عرصه‌های ذیل تحت پوشش قرار میدهند: زراعت و انکشاف دهات، فعالیت‌های مربوط به صحت و جامعه، زنان، جوانان و اطفال، محیط زیست و جنگلداری، علم، تکنالوجی، هواشناسی، انکشاف منابع بشري، ترانسپورت، گروپهای کاری معلوماتی و مخابرات، حقوق

مالکیت معنوی، توریزم و انرژی ایجاد گردیده اند. کنفرانس سران کشورها، عالیترین مقام سازمان سارک محسوب میگردد، تاکنون 15 کنفرانس سران برگزار شده است. اعلامیه داکه شامل سیزدهمین کنفرانس سران که در نوامبر 2005 در داکه برگزار شد بیان میدارد که "سران کشورها و حکومتات درخواست افغانستان برای عضویت را استقبال و با در نظر داشت طی مراحل قانونی عضویت آنرا خواستار گردیدند." در چهاردهمین اجلاس سران که از تاریخ 3 الی 4 اپریل 2007 در دهلی جدید برگزار شد جلالتمآب حامد کرزی رئیس جمهور اسلامی افغانستان اظهار داشت که "امروز بمثابة یک رویداد برجسته یادآوری خواهد شد چه افغانستان جایگاه خود را در خانواده آسیای جنوبی احراز میکنند." بدین ترتیب افغانستان که یک کشور در سطح کمترین توسعه میباشد بعد از تکوین سازمان سارک در اپریل 2007 نخستین عضو جدید شناخته شد و منحصیث عضو آن سازمان موافقت خویشرا به قبول و الحاق به مواد منشور سازمان سارک، اعلامیه‌ها، موافقتنامه‌ها و فیصله‌های سازمان متذکره اعلام داشت. در اواخر سال 1980 سازمان سارک توجه خود را بسوی همکاری‌های اقتصادی مبذول نمود در این راستا اولین برنامه آن موافقتنامه تجارت امتیازی جنوب آسیا که هدف آن توسعه تجارت بین المنطقوی بوده، می باشد. این امر منحصیث اولین مرحله گذاری نهایی به طرف ساحه آزاد تجارتي جنوب آسیا (SAFTA) گردید. موافقتنامه سافتا به تاریخ 6 جنوری سال 2004 مطابق 16 جدی 1382 در جریان دوازدهمین اجلاس آن در اسلام آباد نهایی و عقد گردید. ضمایم این موافقتنامه به موجب برنامه آزاد سازی تجارت (TLP) به تاریخ اول جولای سال 2008 موافقتنامه سافتا را امضاء نمود.

**مشخصات برجسته سافتا** در ماده 25 موافقتنامه سافتا اهداف، توافقات سازمانی، برنامه آزاد سازی تجارت و غیره تشریح گردیده است. این موافقتنامه روی توسعه تجارت بین کشورهای عضو از طریق برداشتن موانع تجاری، افزایش تسهیلات تجاری و افزایش رقابت تاکید می نماید. موافقتنامه سافتا همچنان رفتار ویژه و متفاوت (SDT) را برای کشورهای که کمتر توسعه یافته شناسایی نموده و میکانیسم حل و فصل منازعات را فراهم میسازد. ابزار کلیدی تطبیق عبارت اند از: آزاد سازی تعرفه ها، مقررات مبدا، توافقات سازمانی، طرز العمل های مشورتی، حل و فصل منازعات، و تدابیر حفاظتی. موافقتنامه سافتا یک موافقتنامه تجاری بوده و توانایی آنرا دارد تا مشکلات تجاری مانند تعرفه های بلند، یا عوارض گمرکی تورییات و مشکلات گمرکی را با همسایگان افغانستان کاهش داده و از این طریق چگونگی دسترسی تولیدات افغانی به مارکیت ها به گونه ای امتیازی حاصل میگردد. سافتا برای تجار افغانی مزایای ذیل را فراهم نموده است:



• هندوستان: قبلاً از اول سال 2008 به اساس موافقتنامه سافتا تعرفه ها را برای تولیدات افغانستان به 0.5% کاهش داده است. (قبل از برنامه)

— پاکستان و سریلانکا: برای تولیدات افغانی از آغاز سال 2009 تعرفه ها را به 0.5% کاهش میدهند.

— بنگله دیش، بوتان، نیپال، و مالدیف: تعرفه های شان را برای تولیدات افغانی تا سال 2016 آهسته آهسته به 0.5% کاهش میدهد. تمام تولیدات شامل این تخفیف میباشد به استثنای تولیدات مندرج لست امتعه حساس تعرفه های این تولیدات به اساس موافقتنامه سافتا کاهش نمی یابند. بخاطری که افغانستان از امتیازات این موافقتنامه برخوردار شود، تولیدات صادراتی افغانستان باید آزمایش مقررات مبدا را برآورده سازد. الی 70 فیصد ارزش صادراتی (ارزش FOB) یک تولید را میتواند محتویات وارداتی تشکیل دهد. متباقی 30 فیصد ارزش صادراتی باید متشکل از منابع داخلی که شامل اجرات منافع و غیره میگردد تولیدات افغانستان میتواند دارای 20 فیصد منابع داخلی باشد در صورتیکه 10 فیصد ارزش متشکله آن از سایر کشورهای عضو سارک تشکیل شده باشد.

برای افغانستان چند سال جبران خسارات عواید از سبب نرخ های تخفیفی تورییات به اساس موافقتنامه سافتا داده میشود. در این موافقتنامه تدابیر دیگر نیز در نظر گرفته شده است مانند: همکاری های گمرکی، حل و فصل منازعات تجاری، ارتقای سرمایه گذاری، تسهیلات تجاری، تدابیر حفاظتی در برابر خسارات صنایع و واحد بودن شرایط برای مساعدت های تخنیکی در ساحات مختلف. تعرفه های افغانستان هم اکنون در سطح بسیار پائین قرار دارد بناً افغانستان میتواند از این موافقتنامه بیشتر مستفید شود. زیرا تولیدات افغانستان دسترسی امتیازی به مارکیت های این کشورها خواهد داشت منحصی عضو سازمان سارک مزایای دیگری نیز وجود دارد. مثلاً از منابع کشورهای عضو سازمان سارک که در تولیدات صادراتی که در ایالات متحده امریکا به اساس برنامه GSP برای امتیاز واجد شرایط میگردد استفاده شود با منابع مذکور منحصی منابع افغانی رفتار میشود. چنانچه سافتا در حال حاضر به اعتبار خود باقی مانده است، موافقتنامه متذکره تنها تجارت اموال را تحت پوشش قرار میدهد و عملاً به تجارت سکتور خدمات استثنا قابل شده است. سکتور خدمات بخش مهم

اقتصاد منطقه را تشکیل میدهد و تجارت خدمات یک شکل بسیار سریع رو به انکشاف تجارت در جهان میباشد. در این مورد بنابر تقاضای کشورهای عضو سازمان سارک یک مطالعه و سروی به اكمال رسيد که در آن واضح گردیده است که منطقه آزاد سازی تجارت از خدمات بهره مند خواهد گردید. در مطالعه و سروی پیشنهاد گردیده است که اعضای سازمان سارک یک چهارچوب موافقتنامه را (یعنی چهار چوب سارک در مورد تجارت خدمات، سافاس) تصویب مینماید. تمامی کشورهای عضو، در حال حاضر، بالای موافقتنامه سارک در مورد تجارت خدمات (SATIS) کار می نمایند. موافقتنامه سافتا حد اقل در ارتباط به افغانستان یک محیط سودمند که در آن به موضوعات تجارت در داخل منطقه آسیای جنوبی رسیده گی صورت گیرد فراهم نماید. همکاری اقتصادی منطقه وی فرایند یک موضوع مهم مشترک در استراتیژی انکشاف ملی افغانستان و موافقت نامه افغانستان بجای خود باقی مانده است و هر فرصت بمنظور دنبال این هدف باید تحت استفاده قرار گیرد. با وجود ضعف های موجود در موافقتنامه سافتا چنانچه در حال حاضر به اعتبار خود باقی مانده است، دورنما و پیشبینی وجود دارد که کشورهای عضو در بعضی مراحل در آینده غرض برطرف نمودن این مشکلات مذاکرات را آغاز نماید. هنگامیکه آن پروسه آغاز گردد، اشتراک فعال به نفع افغانستان خواهد بود. آسیای جنوبی از بازار های دارای رشد سریع و بزرگ نماینده گی میکند و منفعت های اقتصادی قابل ملاحظه برای افغانستان وجود دارد اگر موافقتنامه سود مندتر و مساعدتر تصویب گردد. اشتراک در سازمان سافتا همچنان فرصت های بزرگتری را برای ایجاد روابط مستحکم دوجانبه با کشورهای سازمان سارک نیز فراهم میسازد. تعدادی از کشورهای سازمان سارک موافقتنامه های دوجانبه تجارتي را فعالانه پیگیری مینماید. اشتراک افغانستان در سازمان سافتا کمک مینماید تا یک اساس را ایجاد نموده که بر مبنای آن این روابط تجارتي به آسانی ایجاد گردد و سر انجام ظرفیت محدودیت تخنیکي غرض درک و اشتراک موثر در موافقتنامه های تجارتي دوجانبه و منطقوی وجود دارد. شمولیت و اشتراک فعالانه در سازمان سافتا یک فرصت را برای دولت فراهم میسازد تا مهارت ها و تجارب را ایجاد نماید که برای گسترش موافقتنامه های بیشتر در آینده ضروری باشد.

## تاریخچه مختصر وزارت

وزارت تجارت و صنایع افغانستان یکی از ارگانهای اساسی دولت بوده و دارای قدامت تاریخی میباشد. اعلیحضرت غازی امان الله خان بعد از اعلام استقلال در سال ( 1298 ) مطابق ( 1919 ) میلادی ، اقدام به ریفرم های فراگیر نمود. شاه امان الله دولت مستقل افغانستان را بر اساس قانون اساسی و تدوین نظامنامه ها منجمله نظامنامه تشکیلات اساسی افغانستان بنیان گذاشت، به این ترتیب برای اولین بار در افغانستان تشکیلات اساسی دولت از طریق قانون تنظیم شد که در 15 جوزا (1302) به نشر رسید .

مطابق نظامنامه اساسی یا قانون اساسی تفکیک قوای ثلاثه دولت ( قوه اجراییه ، قوه مقننه و قوه قضائیه ) به میان آمد و این قوا به صورت مستقل به کار و فعالیت خویش در ساحات مربوطه خود آغاز نمود.

بر مبنای قانون اساسی مکلفیت های قوای سه گانه مشخص و قوای اجراییه، تقنینیه و قضائیه ایجاد شد قوای سه گانه دولت مستقلانه به فعالیت آغاز نمود و در بخش قوه اجراییه تشکیلات جدید اداری کشور طرح و عملی گردید.



بعد از اعلام استقلال از جانب شاه امان الله قوای اجراییه افغانستان ایجاد و در نخستین حکومت آن دوره سردار عبدالقدوس به حیث صدراعظم بر گزیده شد و غلام محمد خان وردگ به سمت وزیر تجارت تعیین گردید. وزارت تجارت از سال ( 1317 تا 1338 ) بنام وزارت اقتصاد ملی یاد میشد و بر اساس تشکیل سالهای قبل متشکل از شقوق تجارت، زراعت، صنایع و گمرکات امور اداری بود و در سال ( 1316 ) نظر به انکشاف امور اقتصادی مدیریت های عمومی به ریاست

ها ارتقا داده شد. بعضی شعبات جدید مثل مدیریت صنایع دستی، مدیریت صنایع ماشینی، مدیریت ترانسپورت، در ریاست صنایع و مدیریت های مستقل و تعرفه، مدیریت تدوین قوانین، مدیریت بازار های داخلی، مدیریت احصائیه تجارت داخلی و خارجی، مدیریت تدقیق و مطالعات در ریاست تجارتی در نظر گرفته شد و در سال ( 1317 ) در ریاست تجارتی، مدیریت صادرات و واردات ایجاد گردید.

با گذشت زمان مطابق ضرورت و نیاز همان وقت و به تدریج ادارات مسلکی یکی پی دیگر از پیکر وزارت اقتصاد ملی جدا و منحیث واحد های جداگانه به فعالیت آغاز نمودند و هر یک از این واحدهای ذکر شده به وزارت های مستقل ارتقا یافتند. در سال ( 1318 ) دفتر آتشه تجارتی در هند و بعداً وکالت التجاری افغانی در پشاور افتتاح شد. از سال ( 1319-1326 ) تشکیلات وزارت اقتصاد ملی مانند سالهای قبل باقی ماند. و تغییرات عمده در آن رونما نگردید، در اواخر سال ( 1328 ) و اوایل ( 1329 ) در تشکیل وزارت اقتصاد تغییراتی رخ داد، بعضی ریاست های در تشکیل وزارت جدیداً ایجاد و برخی از تشکیلات بنابر اقتضای زمان از بین رفته و وظایف آنها به دیگر شعبات محول شد.

اما بنابر نیازمندی روز افزون به ایجاد موسسات و وزارت های مسلکی دیگر، یک تعداد از ادارات از بدنه وزارت اقتصاد ملی مجزا و به ادارات و موسسات مستقل دیگر ارتقا یافت و در نهایت در سال ( 1335 ) وزارت اقتصاد ملی دوباره از ماه عقرب ( 1335 ) بنام وزارت تجارت در تشکلاتی اداری مملکت عرض وجود نمود که از آن تاریخ تا به حال با داشتن

تشکیلات مختلف، فعالیت های گوناگون تجارتي را انجام نموده است در شرایط فعلی دولت افغانستان خود را به داشتن "اقتصاد بازار آزاد" و حمایت از سکتور خصوصی منحيث مؤثرترین راه جهت رفاه و خوشبختی افغانستان باید متعهد شد.

اقتصاد افغانستان بطور ثابت رشد نموده که این رشد بطور نامساویانه وجود داشته و بیشتر افغانها را بخصوص آنده افغانها که در روستاها بسر میبرند، متاثر نموده است. اکثریت مردم در مورد فواید بازار آزاد نا مطمئن هستند خصوصاً هنگامیکه آنها با افزایش قیمت سریع و قیمت بلند اکثریت مواد اولیه مانند مواد نفتی و آرد مواجه میشوند. ضرورت است تا مردم افغانستان در مورد فواید اقتصاد بازار آزاد دوباره آگاه و تشویق گردند، فرصت های رشد اقتصادی کشور که سکتور خصوصی محرک آن باشد، شناسائی و از آن بهره مند گردد. این امر شامل یک تعهد به تحرک رشد در تشبثات کوچک و بزرگ، صنایع عنعنوی، غیر عنعنوی و همچنان افزایش رقابت جهت حصول اطمینان از اینکه سکتور خصوصی برای فایده همه، کارا میباشد. وزارت تجارت و صنایع یگانه وزارت کلیدی است، که این اهداف از طریق آن میتواند برآورده گردد.

این وزارت راه طولانی را جهت ارتقای ظرفیت های خویش طی نموده است تا بتواند نقش جدیدش را بدرستی ایفا نماید، در وزارت مذکور یک ریاست جداگانه منابع بشري را تاسیس و آغاز به یک برنامه مکمل ريفورم اداری از طریق تطبیق سیستم رتب و معاشات نموده است. بر علاوه وزارت تجارت و صنایع به پیشرفت مهم در ساحات اساسی ترتیب پالیسی ها، تسهیل و تنظیم امور تجارتي نایل آمده است.

#### معلومات مختصر در رابطه به تشکیلات وزارت تجارت و صنایع افغانستان

1. ریاست دفتر
2. ریاست منابع بشري
3. ریاست اطلاعات و ارتباط عامه
4. ریاست صدور جوازنامه ها
5. ریاست اداری و امور مالی
6. ریاست تفتیش داخلی
7. ریاست ثبت مرکزی فعالیت های تجارتي و مشاغل و مالکیت فکری
8. ریاست تسهیلات ترانزیتی
9. ریاست عمومی تجارت بین المللی
10. ریاست عمومی انکشاف سکتور خصوصی
11. ریاست امور حقوقی
12. ریاست توسعه رقابت و حمایت از مستهلکین
13. ریاست استراتژی و پالیسی و پلان
14. ریاست انکشاف صادرات
15. ریاست تطبیق اصلاحات و تحلیل امور مالی تصدیها و شرکتهای
16. ریاست تخنیکي امور صنایع
17. ریاست پارکهای صنعتی
18. آمریت جنر
19. آمریت تکنالوژی معلوماتی و مخابراتی
20. آمریت تنظیم امور تجارت مواد نفتی و گازمابع

پستهاییکه در چوکات ریاست های فوق الذکر تحت پروسه رتب و معاش قرار گرفته بود (15) پست عالیرتبه و بقیه تمام پست ها پائین رتبه میباشد، بست های عالیرتبه از طریق کمیسیون محترم مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی به اعلان رقابتي گذاشته شده و از طریق پروسه رقابت آزاد استخدام شده اند. در مورد پست های پائین رتبه باید متذکر شد، در پروسه استخدام پستهای پائین رتبه نماینده بورد تعینات خدمات ملکی کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی اشتراک نموده و مطابق به طرز العمل استخدام رقابتي طبق معیاد تعین شده به اعلان گذاشته شده و فورم درخواستی توسط

موظفین مدیریت عمومی منابع بشری حین مراجعه افراد توزیع ولایحه وظایف پست های مورد نظر برای کاندیدان سپرده شده و در مورد خانه پری فورم درخواستی به آنهایکه مشکلات داشتند کمک و رهنمائی صورت گرفته است.

آنچه کارمندانیکه از طریق رقابت آزاد استخدام گردیده اند اجراءت کاری شان مطابق به ماده ( 16 ) قانون مامورین خدمات ملکی مورد ارزیابی ( 6 ) ماهه و سالانه قرار میگردند.

په کال ۱۹۴۶م د ملل متحد پورې اړوند د سوداګرۍ پراخوالی د کنفرانس (انکتاد) او هم دمخ پرودې هیوادونو د بیا رغاونې او پرمختګ په نامه د ۱۹۶۰ لسیزې نومول د دې سبب شو چې په نړۍ کې د هیوادونو ترمنځ نړیواله او سیمه ایزه همکارې پیلوړې کړي، چې په دې ترڅ کې د سیمې د بیا رغاونې د همکارۍ سازمان (ا.ر. سي . دي ) په کال ۱۹۴۶م کې د دريو هیوادونو ایران، پاکستان او ترکی په غړیتوب رامنځته شو .

داسان د نوموړو هیوادونو د سیاسي، اقتصادي شرایطو او غوښتنو په اساس کوم چې هغوی کوشش کاوه خپل اقتصادي شرایط او د صنعتي کولو طرحې په غربي سیستم سره عیار او هم دځمکې لاندې ذخایرو کموالی ، نوي تکنالوژي ته لاس رسې ، د سیمې د موجوده امکاناتو څخه استفاده ، د دې هیوادونو ترمنځ تاریخي، فرهنگي اوسنتي مشابهتونه ، په یو حساسه او ستراتیژیکي نقطه کې د هغوی شته والی او داسې نور عوامل د دې سبب شو چې دغه هیوادونه د همکارو څو جانبه سازمان رامنځته کړي.

نو په همدې اساس دغه سازمان په کال ۱۹۴۶م تاسیس او په ۱۹۴۸م کې د ازبکستان د نوموړو هیوادونو ترمنځ د قوي



Economic Cooperation Organization

همکارۍ او فعالیتونو په هکله امضاً شوه . په لومړۍ لسیزه کې دا سازمان دومره کامیاب نه وه خو وروسته د دې هیوادونو د ځینو طرحوله کبله لکه په ایران کې د المونیمو تولید ، په پاکستان کې د کاغذ تولید ، د بانک په هکله داساننامي تدوین او د ګمرکي همکارو په هکله مؤثر اقدامات د دې سازمان داهدافو د ترلاسه کولو په هکله ترسره شول مګر دا وروستی طرحې هم د ایران داسلامي انقلاب په دوران کې وځنډیدې او په نوموړي سازمان کې د ایران عضویت په تعلیق کې واچول شو چې بالاخره په کال ۱۳۵۹ کې دا سازمان کاملاً منحل شو .

وروسته له څو کالو څخه د ځینو عواملو په بنیاد لکه د ایران څخه د امریکا دحمایت لمنځه تلل او هم د ایران نوی خارجي سیاست وه چې دهغوی په بنسټ ایران د پاکستان او ترکی سره نژدې کیدل غوښتل بل هم د ایران او عراق ترمنځ جګړه او د عربي هیوادونو له خوا په ایران اقتصادي محاصره د دې سبب شوه چې ایران دخپلو غیر عرب ګاونډیانو خواته ځان نژدې کړي، پاکستان هم دهند سره د اختلافاتو په سبب او ترکی په اروپایي اتحاديې کې دننه منلو په سبب زیات تمایل د سیمه ایز سازمان په رامنځته کولو کې پیدا کړ ، هماغه وو چې نوموړو دري وارو هیوادونو یو ځل بیا یو بل ته لاس ورکړ او د (ا.ر.سي.ډي) پرځای یې یو نوی سازمان د سیمه ایزې اقتصادي همکارۍ د سازمان (ایکو ) په نامه رامنځته کړ .

## د(ایکو) پیژندنه :

ایکو د اقتصادي همکارو سیمه ایز سازمان دی چې د نړۍ په یوه مرکزي مهمه او ستراتیژیکه نقطه کې په کال ۱۹۸۵ م د ایران، پاکستان او ترکی هیوادونو له خوا تاسیس شو .

ورسته کله چې شوروي اتحاد د افغانستان د مسلمان ملت د مجاهدو په اساس رنګ او د مرکزي آسیا هیوادونه دروسي څخه ازاد شول نو د مرکزي آسیا هیوادونه ، آذربایجان او افغانستان هم په ۱۹۹۲ م کال کې دایکو سازمان سره یو ځای او دا وروکی سازمان یې نسبتاً په یو لوی سازمان چې د ۱۰ غړو لرونکی دی تبدیل کړ .

په اوسني وخت كې تركيه، ايران، پاكستان، افغانستان، تركمنستان، تاجكستان، ازربايجان، قزاقستان، قرقيزستان او ازبکستان ددې سازمان د غړو هيوادونو څخه دي.



ازبکستان تركمنستان تركيه تاجکستان پاكستان قرقيزستان قزاقستان ايران ازربايجان افغانستان

## د ايكو سازمان موخې:

نوموړی سازمان دسيمي د مهمو اقتصادي او اجتماعي سازمانونوله جملې څخه دی چې دسيمي پرمختيا لپاره تاسيس اودزياتو اهدافو لرونکی دی چې مهم يې په لاندې ډول دی

- ۱- د يو مستحکمي او قوي اقتصادي پراختيا لپاره کوبښن ، دسيمي داوسيدونکيو د ژوند دسطحي او سوکالتيا لپاره د شرايطو لوړوالی .
- ۲- دسيمي اوسيمي څخه آخوا د سوداگرۍ پراخوالی اودسوداگريزو خنډونو لمينځه وړل.
- ۳- د سيمي هيوادونو د سوداگرۍ ديوځای کولو کوشش د نړيوالي سوداگرۍ سره او هم اقتصادي،تولنيزي،فرهنگي ، تخنيکي او علمي همکاريو ته وده ورکول.
- ۴- دحمل ونقل او ارتباطي بنسټونو پراخوالی .
- ۵- انساني سرچينو ته د ودې ورکولو اوپراخوالي په هکله دپلان جوړول او دطبعي سرچينو څخه گټه اخستنه دنوموړي سازمان دمهمو موخو څخه شميرل کيږي .

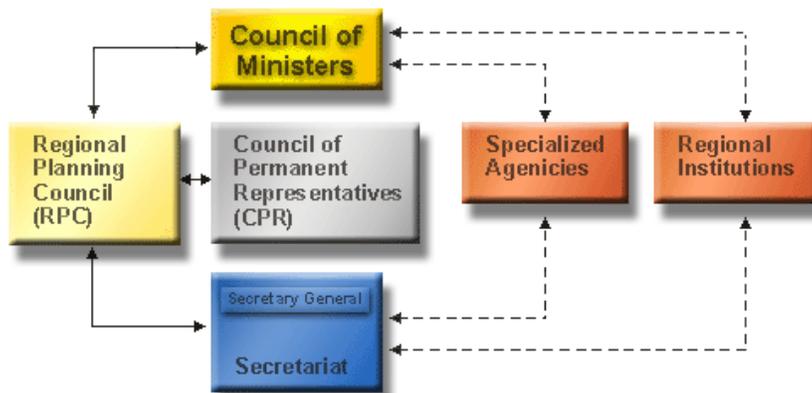
## د سازمان جوړښت او تصميم نيونکي ارگانونه:

- ۱- دمشرانو ناسته :- چې په هرو دوه کالو کې دعمومي اوتولنيزو لارښونو لپاره ترسره کيږي .
- ۲- دوزيرانو شورا:- دوزيرانو شورا دتصميم نيوني او سياست ايښودنې لور او عالي ترين ارگان دی او په کال کې يوځل جلسه کوي.
- ۳- د دايمي غړو شورا چې دوزيرانو د شورا اجرائيوي مت دی او هر کال دسفيرانو په سطحه تهران کې جلسه نيږي .



- ۴- دسيمي دپلان او پروگرام جوړونې شورا:- په کال کې يوځل دغړو هيوادونو دپلان جوړونې درئيسانو په سطحه جلسه کوي چه د اهدافو دلاسته راوړلو په هکله عملي برنامې، دتيرو پلانونو او پروگرامونو څيړنه، دسيمي ايزو بنسټونو دجوړښت په هکله وړانديز اونور وظيفې پرغاړه لري.

۵- سکرتریت ( دارالانشاء ) :- دایکو د سکرتریت مقام مقر تهران بنار کی موقیعت لری چی دایکو د فعالیتونو نظارت، هماهنگی اودکنفرانسونو د ترسره کیدو چاری پرمخ وری.



سکرتریت دسکرتر، معاونینو، مدیرانو او عادی کارکونکیو څخه جوړشوی دی. دوزیرانو شورا دغروهیوادونو دنومول شوو اشخاصو څخه یو تن ددری کالونو لپاره د سکرتر په حیث ټاکي چی دا موده بیا تمدید کیدای نشي سکرتریت ددی سازمان ترټولو لوړ اجرایی مقام گنل کیږي .

## دایکو سازمان فعالیتونه دمنشي اودهغه دمعاونینو د نظر لاندې

د دغو مدیریتونو لخوا ترسره کیږي .

- ۱- دسوداگری او پانگه اچونی مدیریت.
  - ۲- دنترانسپورت اومخابراتو مدیریت .
  - ۳- دکانونو، انرژي او داوسیدنی دمحل مدیریت.
  - ۴- دزراعت، صنایعو او روغتیا مدیریت .
  - ۵- د اقتصادي تحقیقاتو او پروژو مدیریت.
  - ۶- دانسانی سرچینو دپراخوالی مدیریت .
- همدارنگه دایکو سازمان دلاندې تخصصي موسساتو او کاری کمیټو لرونکی دی :
- ۱- د اقتصادي همکاریو کمیټه .
  - ۲- دزراعتي همکاریو کمیټه .
  - ۳- دمخدره موادو دکنترول کمیټه.
  - ۴- دانرژي دهملکاریو کمیټه .
  - ۵- دسوداگری اوصنایعو خونه.
  - ۶- دعلمي، فرهنگي اوتعلیمی همکاریو خونه.
  - ۷- انجینری اومشورتي کمیټه.
  - ۸- فرهنگي انستیتیوت .

## د اقتصادي همکاریو سازمان (ایکو) اهمیت:

دایکو غړیو هیوادونه د یو مشترک تاریخي او فرهنگي میراث په لرلو په یوه مهمه حساسه او جیوپولیتیکی جغرافیایي سیمه کی د موقیعت په درلودلو سره ددی وړتیا لری چی دنری د اقتصادي قُطب نوم ځانته خپل کړي لکه څرنگه چه مخکی مو وویل نوموړي غړي هیوادونه په یوه ستراتیژیکه نقطه کی واقع او دزیاتو طبیعي زیرمو لکه دکازاونفتو لویو زیرمو، فلزي معدني موادو لکه مس، طلا او غیر فلزي معدنیاتو او ددی ټولو څخه مهم یی انسانی قوت اوسرمایي درلودونکی دي .

څرنگه چې دایکو غړو هیوادونو لپاره دسیمې بازار ته د پرمختګ ورکولو بڼه زمینه مساعده ده کولای شي ددی هیوادونو د راتلونکې صنعتي پراخوالي لپاره ډیر مهم کارونه تر سره کړي. چې د صنعتي پراخوالي په پای کې به دغړو هیوادونو لپاره د اجتماعي سوکالی او پرمختګ لپاره بڼه موقع برابره شي غړي هیوادونه کولای شي په بین المللی اقتصادي معاملاتو کې د سیمې په اړوند ډیره پراخه ونډه ولري.

دا سیمه د اروپا، فارس خلیج، روسی، هند او چین سره دګډې پولې، ایران دنفطو اوګازو لوی تولیدونکي هیوادله حیثه، او ترکیه په بین المللی اوسیمیزو معاملاتو کې داروپا ددروازې حیثیت په لرلوسره د نړۍ په اقتصادي معاملاتو کې ستراتیژیک اهمیت لري. نو په دې ډول داسازمان د ختیځ اولودیځ دپیوستون دنقطې په نامه کولای شي دسیمې او نړۍ په اقتصادي پراخوالي کې مهم رول ولوبوي اوخپل تاریخي ځایونه دسوداګرۍ اوترانزیت ددهلیز په توګه پراښيي .

داسازمان د ۸ میلونه کیلو متر مربع مساحت درلودونکی دی چې د۳۵۰ څخه تر ۴۰۰میلونه نفوس لري او ۳۰ په سلو کې مساحت یې په اسیا او ۶ په سلو کې په ټوله نړۍ کې نیولی دی .

آسیا اود فارس خلیج چې د نړۍ جیو پولیتیک او جیوایکونومیک سیمې ګڼل کیږي ددی اتحادیې په جغرافیایي ساحه کې شتون لري .

## په ټولیزه توګه مور کولای شو دایکو سازمان دپرمختګ پر وړاندې ستونزې په لاندې ډول په ګوته کړو.

۱- دغړو هیوادونو ترمنځ داقتصادي جوړښت بیلوالی لکه دمرکزي آسیا هیوادونه د اقتصاد بازار په سیستم باندې تمرکز پلټه روان دي یا هم په ترکیه کې دخصوصي سکتور پراخوالی نسبت دایکو نوروغړو ته .

۲- دغړو هیوادونو لپاره ډیو پرمختللی پلان نه درلودل او د اقتصاد دنه تکمیل والی او هم دخصوصي برخې ضعیفوالی ددی سازمان دنه پرمختګ یو دلیل ګڼل کیږي .

۳- داکثرو هیوادونو دپرمختګ لپاره د سرمایې نشتوالی په خاص ډول افغانستان اومرکزي آسیا هیوادونولپاره.

۴- په غړو هیوادونو کې دسیمې او نړۍ دسوداګریزو روابطو دحمایت لپاره دځینو بنسټونو نه موجودیت .

۵- د سوداګرۍ اوپانګه اچونې د نظارت په هکله دغړو هیوادونو لخوا دقوانینو اومقرراتو ضعیفوالی اود قوي غړو هیوادونو ترمنځ د قوي سوداګرۍ اواقتصادي معاملو نه موجودیت.

۶- دغړو هیوادونو ترمنځ د سیاسي لید لوري اود بڼه نیت نه شتون، یو پر بل بدګماني اوداعتماد نه موجودیت .

۷- د ځینو غړي هیوادونو نفوذ لکه د امریکا اواسراییلو په ترکیه، آذربایجان اوافغانستان کې دامریکا یی نظامیانو شتون.

۸- دنړۍ دهیوادونو ترمنځ د سیاسي ریژیمونو بیلوالی، سیاسي او عقیدوي تعرض لکه ایران اوترکیه چې ترکیه د سیکولر حکومت غوښتونکي ده په داسې حال کې چې ایران دیوه اسلامي نظام غوښتونکی او سیکولر سیستم باندې نیوکه کوي.

۹- د ځینو غړو هیوادونو یوځایوالی له ځینو نورو غیرسیمه ایزو هیوادونوسره لکه د ترکیه همکاري له غرب سره په خاص ډول دامریکا او اروپایي اتحادیې کې دشاملیدو په هکله یا پاکستان چې په اقتصادي معاملو کې نیم دغرب اونیم هم دشرق لید لوری لري .

۱۰- همدارنګه د ځینو غړو هیوادونو د امنیتي اوسیاسي ثبات نشتوالی (د مرکزي آسیا هیوادونو اوافغانستان) هم ددی سازمان دعدمه ستونزوڅخه شمیرل کیږي .

### دایکو سازمان مهمې معاهدې:

۱- دایکو سوداګریزه معاهده (اکوتا) چې د ایران، ترکیه، پاکستان اوافغانستان لخوا داکوتا معاهده په اسلام آباد کې په ۹ / ۴ / ۱۳۸۳ کال دتعارفو دکموالي په هکله تصویب شوه.

۲- د حمل و نقل اوترانزیت د چوکات بندۍ موافقت نامه :- داهم دایکو د مهمو معاهدو څخه ده چې د څلورو کمیسیونو لرونکي ده .

الف - د جادې کمیټه د - حقوقي کمیټه ج- داوسپني دپټلی کمیټه ب- دبیمي داجراء کمیټه

۳- دسرمايه گذارى ( پانگه اچونى ) دنتشويق اوملاتر موافقتنامه:- نومورې معاهده د افغانستان، ازربايجان، اوتركى هيوادونو لخوا امضاً شوي اونور غړو هيوادونو تراوسه دامعاهده نه ده امضاً كړي .

۴- دقاچاق او گمركي جرايموپه هكله دايكوداطلاعاتي بانك دتاسيس معاهده : نومورې معاهده د افغانستان، ازربايجان، اوتركي هيوادونو لخوا امضاً شوي.

۵- دايكو دغړو هيوادونو دسوداگرو لپاره دسهولتونو د برابرولو په هكله معاهده : چه په كال ۱۹۹۲ م كې ترتيب د دربو هيوادونو لخوا امضاً او په كال ۲۰۰۰ م كې دنصاب د ټاكلي اندازې په پوره كولو سره داجراء وړ وگرځيده .

۶- دايكو دبانك د تاسيس معاهده : د كال ۱۳۸۵ راهيسي داجراء ورده اودهغه په اساس دايكو بانك خپل فعاليت شروع كړ چه دبانك مقر په استانبول كې موقيعت لري او په تهران اواسلام آباد كې يوه يوه شعبه لري.



**ايكو دسيمه ايزي همكارى اونړيوالي پراختيا د قوي كيدلو په هكله ځيني تخصصي بنسټونه رامنځته كړي چه مهم يې په لاندې ډول دي.**

۱- دايكو فرهنگي موسسه .

۲- دايكودبيمي ډلورو زده كړو موسسه.

۳- دايكو د سوداگرۍ دپراختيا بانك.

۴- دايكو د سوداگرۍ اوصنایعو د خونې ټولنه.

په همدې ډول دسيمې دهمكاريو دپراختيا لپاره لاندې تخصصي مركزونه هم تصويب شوي دي .

۱- دو چكالى د مديريت په هكله سيمه يزمركز په مشهد كې .

۲ - دطبيعي آفتونوپه وړاندې دمبارزې سيمه يزمركز .

۳- ددايمي ناروغيو پر وړاندې د مبارزې كميسيون .

۴- د ټكنالوژۍ دانتقال سيمه يزمركز په تهران كې .

**نتيجه:**

سره ددې چې دايكو سازمان د نړۍ په يو حساسه اوستراتيژيکه ساحه كې موقيعت لري د خپل جغرافيايي موقيعت پر بنا كولاى شي د نړۍ دسوداگرۍ دمعاير حيثيت غوره او خپل غړي هيوادونه د نړۍ د پرمخ تلو اقتصادي هيوادونو په قطار كې ودروي مگر دا سازمان درامنځته كيدوله نيټې څخه تراوسه په دې نه دى توانيدلى لكه څرنگه چې بنائې. اودكومو اهدافواومقاصدولپاره چه جوړشوى وه هغه ترلاسه كړي اوخپل غړي هيوادونه نومورو مقاصدو ته ورسوي .

سره ددې چې دا سازمان خپلو موخو ته درسيدلولپاره يې يوشمير زياتي معاهدې په تصويب رسولي مگر نومورې معاهدې يواځې دكاغذ پر مخ پاتې دي ډيرې كمې او يا هيڅ نه دي عملي شوي.

ددې سازمان د نه پرمختگ لاملونه د غړوهيوادونو ترمنځ سياسي، اقتصادي، جغرفيائي اختلافات، دځيني غړو هيوادونو خودخواهي اوهم دسيمې دهيوادونو څخه علاوه دنورو هيوادونو نفوذ اواثر په ځينو غړوهيوادونو باندې ددې سازمان داهدافو په ترلاسه كولو كې دهممو خنډونود جملې څخه شميرل كيرې چې دنومورې ستونزې پر بنا داسازمان ونه توانيد چې د غړو هيوادونو په تيره بيا د مځنۍ آسيا اوافغانستان سياسي، اقتصادي اوامنيتي ستونزې هواري اود يو قوي، پرمخ تللي او پر ځان متكي اقتصادي سازمان په حيث د نړۍ هيوادونو ته ځان وروپيژني.

## توره طلا (پتروليم)

### ژباړونکی: ذکر يا شنيزی

نفت او گاز يا پتروليم چې په توره طلا سره شهرت لري، په حقيقت کې طلا نه، بلکه د عمل په ډگر کې د طلا نه کم نه دي، ځکه د نړۍ د نن ورځې اقتصاد په پتروليم پورې تړلی دی. نفت او گاز دنن ورځې دزياترو ناخالو او کشمکشونو سبب شوي دنوموړو علتونو پربنسټ مې اړينه وبلله چې په دې باره کې



دامريکي غږ ويب پاڼې څخه خپره شوې مقاله له انگلسي ژبې څخه پښتو ژبې ته وژباړم.

پتروليم يا نفت او گاز د ډيرو پخوا وختونو څخه شهرت لري، يوناني تاريخ پوه هيرودت (Herodotus) ډير د پخوا څخه د قيرو استعمال د تاريخي ښار بابليون يا اوسني عراق د ساختمانونو او سرکونو د جوړولو لپاره وړانديز کړی و.

په لاتيني ژبه کې پتروليم د تيري د تيلو (rock oil) معنی ورکوي، پتروليم يا نفت او گاز د فوسيلونو دپاتې شونو(بقاياوو) د سون توکي

دي. دغه باارزښته ماده يا فلويډ د نباتاتو او حيواناتو د پاتې شونوڅخه، کوم چې ميليونونه کاله پخوا مړه شوي وي، لاسته راځي. د حيواناتو او نباتاتو نوموړې پاتې شوني د وخت په تيريدلو سره تر ډيرو رسوباتو لاندې کيږي اووروسته د زيات حرارت او فشار لاندې واقع کيږي چې په نتيجه کې په توره طلا يا پتروليم (Petroleum) باندې بدليږي.

شکل: د پتروليم د معدنو شکل او نمونه يي.

ذکرشوي جيولوجيکي پروسې په نتيجه کې د کاربن او هايډروجن مغلق ماليکولونه منځ ته راځي چې کيدای شي بعضي نورمهم عنصرونه لکه سلفر، ناپتروجن، اکسيجن، بعضي فلزات او نور عناصر هم ولري. پتروليم دخپل تشکيل څخه وروسته د هغه ځای نه چې فشار زيات وي حرکت يا په جيولوجيکي اصطلاح مهاجرت کوي او هغه ځای کې چيرته چې فشار کم، ښه محفظه (ساتونکی پوښ) او سوری لرونکی (منفذاره) ډيري ولري قرار نيسي. پتروليم (او بالخصوص گاز) کيدای شي تروش او يا خواره وي، که چيري خام پتروليم (او بالخصوص گاز) يا په بله معنی غيرتصفيه شوي تيل د سلفر عنصردرلودونکي وي د تروشو تيلو يا پتروليم په نامه هم ياديږي.

د تروشو تيلو(پتروليم) دتصفيې پروسه نسبت دخوړوپتروليمو د تصفيې پروسې ته ډيره جنجالي او مشکله ده چې زيات وخت ته او پيچلي تصفيه خاني ته ضرورت لري. خواره پتروليم د سلفر عنصر په کمه اندازه يا ئي هيڅ نه لري، چې په خپل ذات کې بيا ډير ارزښت هم لري.

د اتلسمې پيړۍ په لومړيو کې دپتروليم په باره کې نوې څيړني پيل شوې، په همدې وختونو کې يواځې يو ميتود کشف شو چې دهغې په واسطه يې د پتروليم څخه د خاورو تيل لاسته راوړل، له دې مودې نه وروسته د خاورو د تيلو ارزښت او رول ورځ په ورځ زياتيدو، ځکه چې په دې وختونو کې د تيلو څخه د روښانه کولو او گرم کولو په موخو کې گټه اخيستل کيده.

اډوين ډراک (Edwin Drake) په ۱۸۵۹ ميلادي کال کې د لومړي ځل لپاره دامريکې د متحده ايالاتونودپنسولوانيا دټيټوسوايل (Titusville, Pennsylvania) برخې ته څيرمه دتيلو يو څاه برمه کړه.

په ۱۸۶۰لسيزه کې جان ډ. راکفيلر (John D. Rockefeller) د تيلو په سوداگرۍ کې ځان شامل کړ، جان او د هغې شريکان په دې وپوهيدل چې دغه بارزېننه ماده د ټولو توليداتو د کنترول کولو توان لري، په



همدې خاطر جان او هغه ملگرو دستنرد آيل کمپنۍ ( Standard Oil Company) په نامه د تيلو يوه کمپنۍ جوړه کړه.

وروسته له هغې څخه دتيلوستنرد کمپنۍ ټول کارونه دبرمه کارۍ دتوليداتو نه نيولې بيا تر استخراج، تصفيې او آن تر انتقال او خرڅ لارو پورې په خپله سرته رسول مگر وروسته نوموړې کمپنۍ خپل پرمختگ ته دلاچکتيا ورکولو په

خاطر د نورو رقابت کوونکو کمپنيو تر سختو گوت نيونو(انتقادونو) لاندې راغله چې بالاخره په ۱۹۱۱ ميلادي کال کې د متحده ايالاتونو سترې محکمې د ستنرد کمپنۍ د مارکيټ څخه په غلطه استفاده، يوه ماده تنظيم کړه، چې په نتيجه کې يې د تيلوستنرد کمپنۍ په څلور ديرشو نور آزادو کمپنيو وویشل شوه.

نن ورځ، ايکسون موبایل (ExxonMobil)، کانوکوفيليس (ConocoPhillips) او چيرون (Chevron) د تيلو مهمې کمپنۍ دي چې رېينه يې دتيلو په ستندرکمپنۍ پورې تړلې ده او د نړۍ د لويوتجارتې کمپنيو په قطار کې راځي.

## په هېوادکې د زعفرانو دود

زعفران په ټوله نړۍ کې بازار لري، او په افغانستان کې ځکه ډیر مهم بلل کېږي چې د ډیرو چارواکو او کارپوهانو په وینا کولای شي د تریاکو پر ځای د بدیل کښت په توګه پراختیا ومومي. زعفران د دارو، درملو، خوراکي توکو او په ځانګړې توګه د رنګ د جوړولو لپاره کارول کېږي. که څه هم هر کال په لسګونو کیلوګرامه خالص زعفران له هېواده بهر ته صادريږي، خو لا تراوسه یې په زیاته کچه د صادرولو امکان ځکه نه شته چې د چارواکو په وینا په معیاري ډول د زعفرانو د تولید او پروسس امکانات په افغانستان کې نشته.

په افغانستان کې هرات د زعفرانو د تولید لومړنی مرکز بلل کېږي، خو په دې وروستیو څو کلونو کې هڅه شوي چې کښت یې د افغانستان په نورو ولایتونو کې هم دود شي همداسې وشول ډیرو وګړو ددې بوتي د کښت سره مینه پیدا کړه چې داوخت د هېواد په ډیری ولایتونو کې کښت کېږي، دغه ارزښتناک بوتي داوخت د پکتیا په ځینو سیمو کې هم کرل کېږي، بزګران وايي چې ښه نتیجه یې ورکړي، دوی وايي چې که دکرهني مسولین ورته پاملرنه وکړي نو هم به یې حاصلات لوړ شي اوله بله پلوه به یې د کښت دود زیات شوی وي،



د پکتیا مرکز ګردیز یو تن بزګر محمد حسن چې ددې بوتي کښت یې کړی دی خوښ دی چې پدې کرنه یې لاس پورې کړی دی، دوی داهم وايي چې ددې بوتي په کښت سره یې اقتصاد هم پیاوړی شوی، د ګردیز یو تن اوسیدونکی سلطان محمد وايي چې که ده پخوا مالومات لرلي چې دغه بوتي دومره ارزښتناک دی نو ده به پخوا ددغه بوتي کښت ته مخه کړې وه. ده داهم وویل چې دنورو کلونو پرتله سړکال د زعفرانو بیه کې یو څه کمښت راغلی دی، خودوی داپره پر دولتي چارواکو وراړوي، چې ددوی ژوند او کښت لپاره یې ورته وړ بازار ندی پیدا کړی، سلطان محمد له دولته غواړي چې ددې بوتي په پیاوړتیا اوسمولارښوونو کې ورسره مرسته وکړي. د پکتیا دکرهني ریس نیاز محمدعلي ځدراڼ وايي چې سړ کال قیمتونه ځکه دومره راټیټ شوي چې د زعفرانو د تولید کچه د غوښتنې په پرتله زیاته ده، دوی وايي د هر کال په تیریدو سره د زعفرانو د تولید کچه زیاتېږي او په پایله کې قیمتونه هم بدلون مومي، نوموړی زیاتوي چې زعفران ځکه راټیټ شوي چې غوښتنه یې کمه شوي، اوهم په تیرو کلونو کې د زعفرانو د تولید او غوښتنو ترمنځ انډول موجود و، خو سړ کال د تولید کچه د غوښتنې په مقایسه پورته تللي، ځکه نو د زعفرانو بیه هم راټیټه شوې ده، دکرني ریس ځدراڼ داهم وویل چې دوی به د زعفرانو دلا کښت لپاره لازمي هڅې اودیزګرانو سره به هم مرستې وکړي، دوی وايي چې دغه بوتي ډیر ارزښتناک دي درواچولولپاره به یې د پکتیا په ټولو ولسوالیو کې دعامه پوهونې په برخه کې دبزګرانو لپاره ورکشاپونه هم په لاره واچوي. دیادولو ده چې په تیرو دوو کلونو کې یو کیلو خالص زعفران په هېواد کې له ۳۰۰۰ نه تر ۴۵۰۰ ډالرو پورې پلورل کېدل، خو سړ کال یې د یوې کیلو بیه له ۱۵۰۰ ډالرو نه ده پورته شوې.

## چگونگی ایجاد ریاست امور حقوقی وزارت تجارت و صنایع و اجراءات آن در قسمت طرح اسناد تقنینی

### ( از تاسیس الی اکنون )

گزارش: میاء ( احمدی میاخیل ) امر مشوره های حقوقی و تجارتي ریاست امور حقوقی وزارت تجارت و صنایع

ریاست امور حقوقی در سال 1385 در تشکیل وزارت تجارت و صنایع منظور و مبنی بر نیاز مبرمی که به موجودیت قوانین تجارتي در کشور احساس میشد و در کنفرانس های بین المللی بن و لندن نیز به آن اشاره گردیده تا یکتعداد از قوانین طرح و تدوین یابد ، به همین منظور ریاست امور حقوقی در تشکیل وزارت تجارت و صنایع طبق فرمان ریاست جمهوری ایجاد و مطابق به روال کاری در قسمت طرح و ترتیب قوانین ذیل کار نموده است :

- قانون شرکت های سهامی و محدود المسؤلیت ( Corporation and Limited Companies Law ) .
- قانون شرکت های تضامنی ( Partnership Law ) .
- قانون میانجیگری ( Mediation Law ) .
- قانون حکمیت ( Arbitration Law ) .

چهار عنوان قانون فوق در زمانیکه پارلمان رخصت بود به اساس فرا مین تقنینی شماره ( 95-98-99 و 100 ) مورخ 1385/10/27 ریاست جمهوری نافذ گردیده است که پس از تنفیذ، نظر اهل خبره و صاحب نظر از طریق روزنامه های ملی انیس و اصلاح و ادارات ذیربط مطالبه شده و قوانین متذکره همراه با تعدیلات پیشنهاد شده به پارلمان کشور غرض تصویب ارجاع گردیده است .

قوانینی که پس از طرح و طی مراحل به تصویب پارلمان رسیده و از جانب مقام محترم ریاست جمهوری توشیح گردیده است :



- قانون اتاق تجارت افغانستان (Afghanistan Chamber of Commerce Law)
- قانون حمل و نقل اموال (Transportation Law)
- قانون حمایت رقابت (Competition Supporting Law)
- قانون حمایت از حقوق مخترع و مکتشف (Patent Law)
- قانون ثبت علایم تجارتي (Trade marks Law)
- قوانینی که در آنها یک سلسله تعدیلات از جانب این اداره پیشنهاد گردیده است :
- قانون حمایت از حقوق مخترع و مکتشف (Patent Law)
- قانون ثبت علایم تجارتي (Trade marks Law)
- قانون حمایت از رقابت (Competition Supporting Law)
- قانون حمایت از مستهلکین (Consumer Protection Law)
- قانون شرکت ها (Companies Law)
- قانون ایجنسی ( نماینده گی ) تجارتي (Commercial Agency Law)
- قانون قرار دادها (Commercial Contracts Law)
- قانونی که در حال حاضر تحت غور پارلمان قرار دارد :
- قانون منع احتکار (Anti-Hoarding Law)
- قوانین و مقرره هایی که تحت تدقیق وزارت عدلیه قرار دارد :

1. طرح تعدیل و ایزاد در قانون سرمایه گذاری خصوصی (Private Investment Law).
- فعلاً تحت غور کمیسیون عالی سرمایه گذاری قرار دارد.
- 2 - طرح قانون حمایت از مستهلکین (Consumer Protection Law)

- فعلاً تحت بازنگری تیم ASI قرار دارد.
- 3 - طرح قانون کنترول اموال تجارت و خدمات استراتیژیک

## The Draft of the Law on Control of Trade of Strategic Goods and Services

- 4- طرح مقررہ پارک های صنعتی (Industrial Parks Regulation).
  - 5- طرح مقررہ شرکت های بارچالانی (Freight Forwarding Regulation).
  - 6- طرح مقررہ تنظیم امور زون های فرصت باسازی (ROZ).
  - 7 - طرح مقررہ تنظیم اجراءات و فعالیت های وزارت تجارت و صنایع.
  - 8- طرح مقررہ میانجیگری تجاری. (commercial Mediation regulation)
  - 9- طرح مقررہ اداره نمایشگاه پیشرفت های اقتصادی و اجتماعی (Exhibition Center AEC)
- طرح قوانین و مقررہ های — که شامل پلان تقنینی مابوده و در داخل وزارت تجارت و صنایع تحت کار است :
- 1 - طرح اساسنامه شرکت تجاری ملی نفت و گاز افغانستان  
(Article of Association of Afghan National Petroleum Corporation) «ANPC».
  - طرح تکمیل وبه وزارت مالیه ارسال شده تا مطابق حکم ماده (66) قانون تصدیها آنرا طی مراحل نماید.
  - 2- طرح مقررہ اداره ثبت مرکزی. (Central Business Registry Regulation)
  - 3- طرح مقررہ شرکت های سهامی و محدودالمسولیت.  
(Corporation and limited liability companies' regulation)
  - 4- طرح مقررہ شرکت های تضامنی (partnership regulation)
  - 5- طرح مقررہ حکمیت تجاری. (Commercial Arbitration regulation)
  - 6- طرح قانون افلاس (ورشکستگی). (Bankruptcy law)
- IV. طرح قوانین ستندرد (Standard Law) و حق طبع و نشر (Copy Right):**

طرح قوانین ستندرد و حق طبع و نشر در جمله قوانین ده گانه ای است که به اساس موافقتنامه لندن طی مراحل آن از مکلفیت های وزارت تجارت و صنایع بوده که مطابق به آن طرح قوانین متذکره از جانب این وزارت تکمیل و به وزارت عدلیه غرض طی مراحل گسیل گردید. ولی حین طی مراحل بعدی، قوانین متذکره نسبت ارتباط کاری آن و نظر به فیصله کمیته قوانین شورای وزیران به وزارت اطلاعات و فرهنگ و اداره مستقل ستندرد ملی افغانستان (ANSA) تعلق گرفته است.

## متوازن انکشاف

ليکوال: څيرونډوی حبيب الله " رفيع "

متوازن انکشاف يوملي پروگرام دی چې له مخې يې د يو هېواد ټولې سيمې د مساوي او سره برابر پرمختگ پراوونه وهي



او په نتیجه کې يې يو ملت په عادلانه ډول د تمدن او پرمختيا په لور گامونه اخلي. په متوازن انکشاف کې د يوه هېواد د بيلابيلو سيمو نفوس او محيطي غوښتنې په نظر کې نيول کېږي. نفوس د هر کار او هر اقدام د کولو معيار وي د متوازن انکشاف په پروگرام کې ټاکل کېږي چې په يوه سيمه کې به ولسوالي مثلا د شلو تر پنځه ويشت زرو نفوسو په شته والي جوړېږي، د يوې سيمې له پاره لومړني بنوونځي د اتيا تر سلو کورونو په موجوديت کې جوړېږي لیسې به د دووسو تر دوونيمو سوو کورونو په شته والي کې منځ ته راځي، کلنيک به د اويا تر سلو کورونو له پاره وي او روغتون به د څلورو سوو تر پنځه سوو کورونو په موجوديت کې جوړېږي په همدې ترتيب نور پرمختيايي کارونه درواخله.

همدا راز د سيمې د ځانگړتياوو په موجوديت کې به مسلکي لیسې جوړېږي، چيرته چې ځنگلونه وي هلته به د لرگينو صنايعو د زده کړې لیسې جوړېږي، چيرته چې ميوې ښې کيږي هلته به د ميوې فارمونه جوړېږي. مطلب دا چې د متوازن انکشاف پروگرام به په داسې کرښه روانېږي چې د يو هېواد ټول اوسيدونکي به له ژبني، سمې، گونډي، قومي، او مذهبي توپير پرته په سيمه ايزو غوښتنو او د نفوسو د تناسب له مخې د دې پروگرام له انکشافې ښيگڼو څخه برخمن کېږي او هېواد به د متوازن انکشاف غيږي ته لويږي. اوس چې له بده مرغه زموږ ټول هېواد وران شوی اوله نيکه مرغه د بيا ودانولو کار يې پيلېږي د دولت ټولو چارواکو او مسؤلينو ته لازمه ده چې بيا رغونې پلان د يو پراخ نظر له مخې په عادلانه او علمي ډول جوړ کړي او داسې ترتيب ولري چې بيا رغونه په نوي رغونه او ښه رغونه ولاړه وي د بيا رغونې کار په ټول هېواد کې له سيمه ايزو اړتياوو سره سم هر څه د عصر او نړۍ له نويو غوښتنو سره سم او د ډيرو نويو او پرمختللو نړيوالو تجربو له مخې پيل کړو او پر زرو بنسټونو نوي ديوالونه ودروو. ښه وضاحت له پاره د بيارغونې، ښې رغونې په نامه يوه نمونه ورکوو. مثلا مور به د بريښنا د بيارغونې له پاره څلور ډوله څيړني کوو، لومړی به تر پنځه ويشت کلنو جگړو وړاندې د هېواد د بريښناييزو تاسيساتو په باب يو بشپړ راپور تهيه کوو او دا راپور به رابښي چې په هېواد کې بريښناييز تاسيسات څه وخت پيل شول؟ څومره بريښنايي فابريکو نور کوم کوم ظرفيت په کومو ځايونو کې درلود.

دوهم به څيرو چې په تېرو پنځه ويشتو کلونو کې بريښناييزو تاسيساتو ته څومره زيان اوښتی او څومره خساره وررسيدلې ده. دريم به په ټول هېواد کې سروې کوو چې په کومو ځايونو کې د بريښناييزو تاسيساتو امکانات شته او په کوم ظرفيت او په څه ډول استفاده ترې کولای شو.

په څلورم پړاو کې به د بريښنا د صنعت په برخه کې د نوې نړيوالې تجربې مطالعه کوو او د اوبو او حرارتي بريښنا تر څنگ به له باد او لمر نه د ترلاسه کيدونکې بريښنا په برخه کې اقدام کوو او په نتیجه کې به په نړۍ کې د بريښنا تر لاسه کولو وروستنی تجربې په هېواد کې پلي کوو.

همدا راز د کرنې او عصري کرنې، صنايعو، فابريکو، کانونو او نورو په برخه کې د نوې رغونې او ښې رغونې پر بنسټ بيا رغونه پيلېږي او د متوازن انکشاف له مخې به د بيارغونې کارونه د هېواد گوت گوت ته رسېږي او هېواد به د پرمختللي پرمختيا په لاره او لوري گامونه ږدي. که خدای کول!

صفحه مخصوص عکس های از صنایع دستی افغانستان

زنجیر لاسی صنایع زعفرانی گلبرگی توتوری



زنجیر لاسی صنایع زعفرانی گلبرگی توتوری

# زموږ لاسي صنايع زموږ ملي کلتور نړۍ ته وړاندې



زموږ لاسي صنايع زموږ ملي کلتور نړۍ ته وړاندې



## د بازار د اقتصادي نظام غوره بڼې

د بازار اقتصاد يو لرغونی تاريخي اقتصادي نظام دی چې د بشري ټولني د تاريخي تکامل سره سم يې وده موندلې او د ملي ټولنو له اړتياوو او نړيوالو شرايطو له غوښتنو سره سم يې بدلون موندلی دی. د تاريخ په اوږدو او په تيره بيا د شلمې پيړۍ په بهير کې د بازار د اقتصادي نظام نوي ډولونه رامنځته شوي، چې ځينې غوره بيلگې يې د آزاد بازار (لبرال مارکيت)، ټولنيز بازار (سوسيال مارکيت)، د چاپيريال ساتنې ټولنيز بازار (سوسيال ايکالوژيک مارکيت) يادولای شو.

### ازاد بازار:

د بازار اقتصادي بڼې لري. يو له هغو بڼو څخه د آزاد بازار (لبرال مارکيت) اقتصادي بڼه ده چې په هغو کې توليد او مصرف په ازاده توگه د بازار د لارې اداره کيږي. دولت په مستقيمه توگه په بازار کې مداخله نه کوي او يوازې د غير مستقيمي لارې د بازار په پروسو کې لاس وهلی شي. د مثال په توگه، دولت کولای شي چې ځيني دولتي محصولات بازار ته وړاندې کړي، په سياليو کې برخه واخلي او يانوي قوانين جوړ او عملي کړي. په ازاد بازار کې اساساً هر څوک خپلې شخصي گټې لټوي او د هغو د ترلاسه کولو له پاره توليد کوي، خدمتونه وړاندې کوي، په اقتصادي معاملو کې برخه اخلي

او له دې لارې په اگاهانه او يا نا اگاهانه بڼه د غونډې ټولني د ژوند د سطحې په لوړولو کې رول ادا کوي. دا د احتملي نه ده چې يو څوک دې ټولني ته د خدمت په عالي درک او احساس په اقتصادي پروسو کې مسئولانه ونډه واخلي، بلکې يوازې د شخصي گټو د ترلاسه کولو په هدف اقتصادي کار يې په اخري پايله کې د ټولني د ژوندانه د بڼه والي او وطن او وطندارانو ته د خدمتونو خواته کشوي.



د ازاد بازار په اقتصادي سيستم کې د قراردادونو ازادي يو له غوره ځانگړنو څخه ده. دولت د کار او د نورو اقتصادي معاملو په تړونونو کې لاس وهنه نه کوي. هر څوک د شخصي تشبث، د کار او شغل د انتخاب ازادي لري او کولای شي پخپله ازاده اراده د هغو په اړه تصميم ونيسي او د ازادو قراردادونو له لارې د قانون په چوکاټ کې له نورو سره سياليو ته داخل شي. د ازاد بازار بله ټاکونکې نښه د مصرف او مصرفوونکو ازادي ده. همدا شان د شغل او مسلک ازادي هم د ازاد بازار له غوره بيلوونکو بيلگو څخه ده. دا ټول بڼې د توليد پروسايلو د خصوصي مالکيت پر بنسټ ولاړ دي.

د توليداتو او خدمتونو قيمتونه د هغو څښتنان پخپله خوښه ازاد ټاکي او دا په بازار کې د عرضي او تقاضا د انډول له لارې پخپله تنظيميږي. په ازاده توگه ټاکل شوي قيمتونه بيا پخپله د بازار بيلانس ساتي او د ځينو محصولاتو د اړتيا څخه د زيات توليد (اضافه توليد) مخه نيسي.

د ازاد بازار په اقتصادي نظام کې بازارته د هر چا مخه خلاصه ده. هر توليدوونکی کولای شي خپل مال په ازاده توگه وړاندې کړي او هر مصرفوونکی هم کولای شي په ازاده توگه د خپلې اړتيا وړ شيوه پخپله خوښه انتخاب او مصرف کړي. بازار ته ازاده لاس رسې ددې سبب کيږي چې هر توليدوونکی هاند وکړي، تر څو د مصرفوونکو د مينې او ذوق سره برابر پيداوار وړاندې کړي، نوي نظرونه رامنځته شي، ورځ په ورځ د ټاکلي شي نوي موډلونه او د نويو خدمتونو ډولونه توليد او رواج شي.

د ازاد بازار په سيستم کې د سياليو ازادي شته او رقابتونه ازاد دي. دا که له يوه لوري د مالونو او پيداوارو د کيفيت د بڼيگنې او ظرافت سبب کيږي له بلې خوا د مالونو د خرڅلاو د قيمتونو د بيلانس سبب هم کيږي.

د تولید پر وسایلو خصوصي ملکیت، ازادې سیالی او ازاد تجارت چې د اقتصادي لیبرالیزم اساسي ستني دي، د ادم سمیت (Adam Smith) په نظر د ټولني د ژوند د سطحې د لوړتیا او سوکالی له پاره بنسټیز لومړني شرطونه دي. ټولنیز ژوندانه په عمل کې هم دا وینوده چې اقتصادي لیبرالیزم د اقتصاد صنعتي کېدو او د پیداوارو ظرافت او تنوع ته چټکتیا ورکړه چې په پایله کې یې پانگوال نظام زغرده وده وکړه. دا پروسه بیا د ټولنیزو پراخه پرگنو له بیوزلی سره هم ملګري ده او په پایله کې یې دېدایانو او بیوزلانو ترمنځ واټن ورځ تر بلې زیاتیري. سره له دې چې د اقتصادي لیبرالیزم طرفداران په اروپا او امریکا کې ټول په بنسټیزه توګه د اقتصاد د ځواک له پاره کارکوي، خو تر منځ یې ټاکلي توپيرونه هم شته. په اوسني وخت کې د لیبرالیزم نظریه د سیاست د ډګر په څیر په اقتصادي برخه کې هم له هغه پخوانی جاذبی څخه لویدلی او د پام وړ پلویان نه لري. په ډیرو بحثونو کې داسې هم اوریدل کېږي چې د ازاد بازار اقتصاد د افغانستان په اساسي قانون کې د افغانستان لپاره د اقتصادي سیستم په حیث منل شوی دی. دا خبره سمه نه ده. د افغانستان په اوسني اساسي قانون کې د ازاد بازار اقتصاد نه، بلکې یوازې د بازار اقتصادي سیستم د هېواد د ملي اقتصاد له پاره منل شوی او د هغو د بڼو د انتخاب له پاره لاره ازاده پریښودل شوي ده. په اساسي قانون کې راغلي دي چې:

**«ماده دهم:**

دولت، سرمایه گذاريها و تشبثات خصوصی را مبتنی بر نظام اقتصاد بازار، مطابق به احکام قانون، تشویق، حمایت و مصونیت آنها را تضمین می نماید.»

او همدا ډول:

**«ماده چهلم:**

ملکیت از تعرض مصون است. هیچ شخص از کسب ملکیت و تصرف در آن منع نمی شود، مگر در حدود احکام قانون. ملکیت هیچ شخص، بدون حکم قانون و فیصله محکمه با صلاحیت مصادره نمی شود. استملاک ملکیت شخص، تنها به مقصد تأمین منافع عامه، در بدل تعویض قبلی و عادلانه، به موجب قانون مجاز می باشد. تفتیش و اعلان دارایی شخص، تنها به حکم قانون صورت می گیرد.»

### سوسیال بازار (ټولنیز مارکت):

د سوسیال بازار اقتصادي سیستم چې د بازار د اقتصاد ځانګړې بڼه ده، د پانګوالی د رژیم د سیالیو پر بنسټ دولت ته دا واک او دنده ورکوي چې په اقتصادي موضوعګانو کې سیاسي – اجتماعي اصلاحات تر لاس لاندې ونیسي، ټولنیز عدالت او سیاسي ثبات ته لومړیتوب ورکړي او د ټولنیزو مساواتو په لار کې ګام واخلي. د دوهمې نړیوالې جګړې وروسته د اجتماعي بازار اقتصادي سیاسي سیستم مطرح شو او د هغو د پراختیا او پر مختګ په لار کې ګامونه واخیستل شول. په سرمایدارۍ اقتصادي نظام کې د ټولنیزو مسئلو د بڼېګڼې او د بیوزلو او محرومو طبقو او قشرونو په ګټه د دولت لاسوهنې ته ځکه اړتیا ده چې د پخپل سر او ازادې پانګوالی لخوا ډیر ځله د هېواد محرومان او ټولنیزې ضروري چارې له پامه غورځول کېږي او پایله یې د ټولنیز یووالي او سیاسي ثبات د له منځه تلو سبب کېږي. د سرمایدارۍ اقتصاد همدا خپل سړي ودي د شلمې پېړۍ په لومړۍ نیمايي کې د لومړۍ او دوهمې نړیوالې جګړې په رامنځته کېدو کې د پام وړ رول ولوباوه.

( له نظره د سوسیال (Ludwig Erhard) او لوډویګ ایرهارډ (Alfred Müller-Armack) د الفرید مولر ارمک ) بازار بڼیګڼه داده چې د ازاد بازار مثبتې خواې ساتي، د اقتصادي ځواکمنتیا او د تولیداتو او خدماتو د تنوع له بهیره ننگه کوي، خو په عین وخت کې د هغو د منفي اړخونو او بدو اغیزو مخنیوی کوي، په ټولنیز ژوندانه کې د ګټې د ترلاسه کولو په خاطر د ازاد بازار د رقابتونو د وړاندوونکې اغیزې مخه نیسي او د څو محدودو کسانو په لاس کې د اقتصادي ځواک دانحصار او تمرکز د ماتولو له پاره د ټولني په ګټه مناسب او قانوني تدبیرونه نیسي. د ټولنیز بازار د اقتصاد هدف دادې چې د ټولني د وګړو د ژوند د سطحې د لوړولو له پاره له ټولو امکاناتو کار واخیستل شي او په عین حال کې د ملي یووالی، ټولنیز مصئونیت، امنیت، سولې او عدالت د تأمین او تحکیم په لار کې هم پوره اقدامونه تر لاس لاندې ونيول شي.

په ټولنيز بازار کې د دولت ځای او رول د ازاد بازار څخه فرق لري. دلته دولت د ازاد بازار په څير په اقتصادي چارو کې پاسيف رول نلري، بلکې په فعاله توگه په اقتصادي معاملاتو کې برخه اخلي او په هغه ځای کې چې اقتصادي پروسې د ټولنيزو، سياسي چارو د موازنې د له منځه تلو سبب کيږي، فعال دفاعي او اصلاحي تدبیرونه نیسي. په دې حال کې د دولت غوره اجتماعي سياسي هدفونه او تدبیرونه د کار په بازار کې، د شتمنیو د جوړولو په سیاست کې، د کورونو د جوړولو او توزیع په سیاست کې، د بنوونې او روزنې په چارو کې د عایداتو پورته کېدو او معاشاتو په اندازه او ویش کې مداخله او داسې نور تر لاس لاندې نیول کېدای شي. هدف دادی چې اقتصادي پرمختگ او د مادي نعمتونو پرمیاني د ملت د عامو وگرو ترمنځ د کشمکش سبب نه شي، بلکې د ازادې سیالی په پایله کې د رامنځته شوی پرمختللي اقتصادي ځواک



په واسطه ټولنيز عدالت، پيوستون او پرمختگ تضمین کړي. د سوسيال اقتصادي مارکټ نظام داسې شرایط رامنځته کولای شي چې د ملي اقتصاد پرمختگ د ټولنيز عدالت، پيوستون او تره قی سره ټینګ تړاو ولري، نه داسې چې د بې امنی، اجتماعي انشقاق او سياسي بې ثباتی سبب وگرزي. د سوسيال بازار مارکټ کله کله د سوسياليزم او پانگوال نظامونو تر منځ دريمه اقتصادي لار هم نومول شوي ده، خو ډیر

پوهان د داسې اصطلاح استعمال سم نه بولي. په نړی کې د سوسيال بازار غوره نمونه د المان اقتصادي نظام دی چې د ملي اقتصاد د پرمختگ سره یوځای د افرادو ټولنيز مصنونیت هم تضمینوي. په سوسيال بازار کې دولت مکلفیت لري چې بیوزلو، زړو، معیوبو، بیکارو او نورو ټولنيزو مرستو ته اړو کسانو او د هغو اولادونو ته د ژوند لومړي ضرورتونه د ټولني په منځگري کچه ورسوي. هر څوک حق لري چې مناسب خوراک او څښاک، د سمو جامو د اغوستلو او د معیاري کور د اوسیدلو امکانات ولري. په هېواد کې د هر اوسیدونکي روغتیا د دولت لخوا بیمه ده. هر څوک حق لري چې د دولت له بودجې او ټولنيزو فاندونو څخه ورته د زده کړې او بنوونې او روزنې شرایط برابر شي. د کوچنیانو د زده کړې او تحصیل امکانات د هغوی د میندو او پلرونو د ټولنيز موقف او شتمنی تابع نه وي. دولت مکلف دی چې د قانون له مخې د هر چا استعداد ته د ودې مخه خلاصه او ترې بشپړه ننگه وکړي. په دې توگه د سوسيال مارکټ په نظام کې د کور، کالیو، ږوډی، روغتیا او سواد ستونزو ته د حل د لارو موندل د دولت له مکلفیتونو څخه شمیرل کيږي او د پرمختللي اقتصادي ځواک په زور ورته په اسانه مناسبې لارې موندل کيږي.

### سوسیال - ایکالوژیک مارکټ (د چاپیریال ساتنی ټولنیز بازار):

د وخت په تېرېدو سره د بشري ټولني د پایښت له پاره د چاپیریال اهمیت زیاتېږي او د هغو د سالم ساتلو دنده د انسانانو په وړاندې ورځ په ورځ غوره کيږي. ډیر اقتصادي فعالیتونه د انسانانو د ژوند په چاپیریال منفي اغیزه کوي. له همدې کبله د بازار د اقتصادي نظام د سوسيال مارکټ تر څنګ د شلمې پېړۍ په اخرو کې د ایکالوژیک مارکټ تیوري هم رامنځته شوه او وده یې وکړه. ددې نظريې او عملي اقتصادي نظام هدف دادی چې د اقتصاد (ایکانومي) او د ژوند د چاپیریال (ایکالوژي) تر منځ بیلانس وساتل شي.

د شلمې پېړۍ تر دوهمې نیمايي پورې دا نظریه چلېده چې طبیعي ذخیرې پرمیانه او ډیرې دي. د ژوند د چاپیریال له طبیعي زیرمو څخه وریا کته اخیستل کېده. د شلمې پېړۍ په دوهمه نیمايي او په تیره بیا د اومي لسیزې وروسته دې نظريې زور واخیست چې د ژوند چاپیریال پخپله زیات ارزش لري او باید د تولید له داسې میتودونو او د اقتصادي فعالیتونو له داسې سیستمونو څخه کار واخیستل شي چې د انسانانو د ژوند پر چاپیر یال بې ناوړه اغیزې کمې وي. دلته باید اقتصادي گټې او چاپیریال ته د زیان رسیدو ترمنځ سنجش وشي او خالصه اقتصادي گټه باید د ژوند د چاپیریال د توان له لارې لاسته رانه وړل شي. که په سوسيال بازار کې د اجتماعي او سياسي مصنونیت او ثبات موضوع په نظر کې نیول

کېده، په سوسیال - ایکالوژیک مارکت کې د هغو تر څنګ د ژوند د چاپیریال ساتنه هم په پام کې نیول کېږي. په دې اقتصادي نظام کې د اقتصادي ګټو د ترلاسه کولو له پاره د ژوند د چاپیریال خرابولو ته اجازه نه ورکول کېږي. د اقتصادي فعالیتونو او له هغې لارې د مادي ګټو د ترلاسه کولو په لار کې د ژوند د چاپیریال د خرابۍ د مخنیوي په خاطر ټاکلي معیارونه او میتودونه کارېږي. د نمونې په توګه ویلای شو چې د تولیدي - اقتصادي فعالیت په پایله کې دکاربن ډای اکساید د تولید د اندازې پر معیار د چاپیریال مالیه ټاکل کېږي. هر څوک او هر اقتصادي ، تولیدي کامپلکس چې ډیر کاربن ډای اکساید تولیدوي، د ډیرې ماليې پر ورکولو مکلف وي. یا هر څوک چې ډیره انرژي مصرفوي هم ورباندې د چاپیریال مالیه ایښودل کېږي. دا سي ډیر نور میتودونه هم شته چې په اقتصادي فعالیتونو کې د چاپیر یال د تخریب په مخنیوي او کمښت کې مثبت رول لوبولای شي.

په ایکالوژیک - ټولنیز مارکت کې دولت د چاپیریال د ساتنې له پاره په بازار او اقتصادي معاملو کې فعاله مداخله کوي او هر څوک د ګټې د ترلاسه کولو په خاطر د چاپیریال په تخریب کې ازادې لاسوهنې ته نه پرېږدي. دلته دا هم په نظر کې نیول کېږي چې په تولیدي - اقتصادي پروسه کې څومره انرژي مصرفیږي او په چاپیریال یې اغیزه څومره ده؟

د چاپیریال د ساتنې د مؤسسو لخوا داسې هڅې روانې دي چې د ژوند د چاپیریال د قیمت د معلومولو او د بازار په معاملو کې داخلولو له پاره د هغو د سنجش په خاطر څرګند کمي مقیاسونه رامنځته کړي، چې تر ټاکلي اندازې ورپکې بریالي هم دي. دا نظریه ورځ تر بلې غښتلې کېږي چې د ژوند او فعالیت چاپیریال باید چاته د وړیا څیزونو په حیث د اقتصادي فعالیتونو له پاره په اختیار کې ورنکړل شي. دا د دولت د عمومي شتمنۍ په حیث وګڼل شي او پر استعمال یې قیود وضعه او قیمت پرې کیښودل شي. د بلي خوا د تولید په پروسه او نورو اقتصادي معاملو کې د انرژي مصرف تر کنټرول لاندې ونيول شي او د برق، تیلو، ګازو او نوره انرژي باندې مالیه جګه شي. دایکالوژیک - ټولنیز بازار په نظام کې هدف دا هم دی چې د راتلونکو نسلونو له پاره د ژوند طبیعي چاپیریال سالم وساتل شي.

## د اسلامي اقتصاد او اسلامي جهان بڼې مفهوم

ليکونکی: حميدالله عظيمي

اقتصادي فعاليت اسلام کې په بشپړه توګه د هر انسان په جهان بڼې پورې اړه لري. د يو انسان ليد له نړۍ څخه، باور يې، د ټولني حاکم ارزښتونه، عقیده او هغه مفاهيم چې د يوې ټولني خلک په هغه باندې باور لري په لوړه کچه په اقتصادي مسايلو او په ځانګړې توګه د بانک داري په سيستمونو کې په سترګو ليدل کيږي. د هغو خلکو جهان بڼې چې اسلامي زده کړې يې کړې وي او يا يې عقیده د اسلامي عقایدو څخه جوړه وي، په طبعي ډول د اقتصادي مسايلو څخه لکه توليد، توزيع د امالو ګټه او زيان، مصرف، د بانکداري سيستم، د صادراتو، وارداتو او داسې نور اقتصادي فعاليتونو څخه متفاوت ليد لري، هغه کسان چې په دنيا او اخرت ايمان ولري، هغوی په دې پوهيږي چې ټول اقتصادي مسايل په اسلام سپڅلي دين کېني په بشپړه توګه بيان شوي دي او د قيامت په ورځ د ټولو فعاليتونو او کړنو په اړه بايد ځواب ورکړي، هغه فعاليت چې د اسلام په دايره کېني اجازه ورته ورکول شوي ده، خپل فعاليتونه په لاره اچوي زموږ مسلمان افغان سوداګر هم، لومړی له هر څه نه بايد هغو مسايلو ته پام وساتي چې اسلام ورته اجازه ورکوي، او د اسلام په دايره کېني په ازاد ډول خپلو مسلمانو ورونو او خوښو ته خدمت وکړي چې هم خدای "ج" او هم زموږ ستر پيغمبر حضرت محمد مصطفی "ص" ورځني راضي شي. د ازاد



بازار معقوله هغه وخت درست مفهوم پيدا کوي چې يو مسلمان سوداګر په خپلو اقتصادي فعاليتونو کېني داسلام سپڅلي دين له هر څه نه لور وګڼي. تر هغه وخت چې زموږ افغان سوداګر د ازاد بازار پر ځای، اسلامي احکاموته چې د اقتصادي فعاليتونو تنظيم کونکي دي ارزش ورنکړي ازاد بازار د افغانستان د خلکو ستونزه حل کولای نشي. د هر انسان جهان بڼې د دې لامل کيږي چې انسان ځيني شيان ومني او هغه ځان ته باوري وګرځوي او ځيني شيانوڅخه بايد د تل لپاره لرې ووسي.

په يو خدای ج ايمان درلودل او په توحيدې عقایدو باور لرل دا هغه څه دي چې د هغه په رڼا کېني نه يواځې اقتصادي فعاليتونه په سمه توګه په لاره اچول کيږي بلکه ټولنيز فعاليتونه او هم سياسي فعاليتونه تنظيمولی شي، همدغه باور د انسانانو اقتصادي ژوند او اسلامي ټولني ټول فعاليتونه د تاثير لاندې راوړي. بل دا چې هغه اسلامي جهان بڼې چې په اخرت او ورسته له مرګ څخه په ژوند ايمان لرل دي ددې اصل پلي کول د اقتصادي فعاليتونو په سمه توګه پر مخ بولو کې ډير مهم عنصر شميرل کيږي.

په اخرت ايمان لرل ډيری هغه ټولنيزي ستونزي او نور مسايل په ټولنه کې تنظيموي لکه د بانکدارۍ فعاليتونو تنظيمولو کېني ډيره اساسي ونډه لري. کله چې انسان پدې ايمان ولري چې ورسته له مرګه داسې نړۍ موجوده ده چې هلته زموږ څخه د اعمالو پوښتنه کيږي نو نوموړی انسان له ګټې، زيان، د سوداګرۍ او د ژوند موخوڅخه بيل ډول اعتقاد لري. هغه له دنيا او د دنياوي ګټې څخه بيل تعريف لري هڅکله د خپل باورو پر ضد نشي کولای ودريري او د عامو خلکو ګټې له خپلو ګټو څخه لورې وګڼي. او هغه وخت د ازاد بازار مفهوم په درست شکل معنا پيدا کوي چې افغان سوداګر په خپلو فعاليتونو کې اسلام د خپلو فعاليتونو لارښود وګرځوي.

کله چې انسان اسلامي نړۍ ليد ولري د مال او ثروت څخه بيل ليد لري. د اسلام دين د دې نړۍ مال او ثروت خدای "ج" ته اړ بولي او دا اصل د مسلمانانو په زرونو کې منل شوي دي. مسلمانان په دې باور دي چې د دنيا مال د دوی مال ندی بلکه هغه د خدای "ج" مال دی چې د انسان لپاره په دې دنيا کې امانت په ډول ايښودل شوي دي. ترڅو د خپل ځان او نورو خلکو د بنسټونو لپاره وکاروي. لکه چې زموږ پلارونو ويلي دي: (کله چې يو انسان يوه ټوټه ځمکه واخلي نو وايي دا ځمکه زما شوه خو ځمکه شنه په ورته خدا شي او ورته وايي زه د ستا نه يم بلکه دا ته يې چې زما يې او ما ته راستنيدونکي يې). نو په کاره ده چې افغان سوداګر د اسلام د اساسات پر بنسټ خپل سوداګريز فعاليتونه پرمخ يوسي. ترڅو دنيا او اخرت يې له خوښيو څخه ډک وي.

## آداب معاملات تجاری از نگاه اسلام

نویسنده: لیلانعمتی

تجارت و دادوستد در جامعه اسلامی آداب و اصول خاصی دارد که به آداب قبل از تجارت، هنگام تجارت و بعد از انجام آن تقسیم می شود. قوانین تجارت و دادوستد در جامعه اسلامی در واقع برای بهبود انجام معاملات و در نظرگیری منافع عموم مردم، جلوگیری از وابستگی کشور به جوامع دیگر و حفظ استقلال اقتصادی و اجتماعی مسلمانان تدوین شده است. بر مسلمانان واجب است که در زمان انجام تجارت این اصول را در نظر داشته باشند. مراد از آداب پیش از تجارت آن دسته آدابی است که پیش از داد و ستد با فاصله کوتاه یا بلند باید مورد توجه قرار گیرد که به شرح زیر آورده می شود:

**انگیزه سالم:** انسان هر عملی را که انجام می دهد اعم از عبادات و اعمال صالح یا فعالیت های اجتماعی باید نیت و انگیزه سالم و شرعی داشته باشد. در ارزش گذاری رفتارهای آدمی از دیدگاه اسلام، افزون بر حسن عمل سنجش ها و



معیارهایی همچو نیت نقش دارند، از سوی دیگر پسندیدگی حسن نیت، همه رفتارها و کردارهای آدمی را در بر می گیرد و به وظایف عبادی ویژه ای منحصر نمی شود؛ رسول گرامی (ص) فرمودند: بر تو باد که در همه چیز، حتی در خوابیدن و خوردن، نیتی داشته باشی. در رفتارهای اقتصادی و داد و ستد نیز انگیزه، نقش مهمی دارد. چرا که در بحث های اقتصادی دینی، با اینکه ساختن انسان و رشد معنوی او را در جایگاه بالاتری قرار داده اند افزون بر این، دارا بودن انگیزه سالم و آرمان متعالی نقش موثری در حسن عمل

دارد و با جهت بخشی مناسب به رفتارها، عامل بازدارنده از ناشایسته های اقتصادی شمرده می شود. این همان است یعنی تجارت نوعی عبادت به شمار می رود، که رکن عبادت همان انگیزه و نیت درست است.

**دانش و تخصص:** انجام هر عملی که از سوی فرد صورت می گیرد نیازمند دانش، مهارت، تجربه و تخصص در آن رشته است. در دیدگاه اسلام تجارت به دو دلیل نیازمند آگاهی است: دانش دینی و تخصص در کار. درباره امر نخست فراگیری احکام تجارتی و شناخت حرام و حلال از آدابی است که در روایات به آن تاکید شده است. فراگیری آن دسته از احکام واجب و حرام داد و ستد که در تلاش های اقتصادی فرد مسلمان به آن نیاز است، وظیفه ای الزامی و فراتر از استجاب است و برای این مسئله دلایل خاصی وجود دارد؛ تجارت در اسلام پایبندی ها و ممنوعیت هایی دارد که آگاهی از آنها نیازمند آموزش و فراگیری است. بنابراین حکم به استجاب در فراگیری احکام تجارت و روا دانستن ترك آن در واقع بستر سازی برای گرفتار آمدن به محرمات شرعی است. هرگز نادانی و ناآگاهی را دلیلی برای انجام فعالیت های اقتصادی حرام و ترك واجبات نمی توان به شمار آورد. يك تاجر مسلمان باید به تمامی احکام و قوانین دینی مربوط به نحوه و آداب تجارت علم داشته باشد. تجارت موفق تجارت کسانی است که از تخصص و آگاهی های لازم برخوردار باشند، قوانین و قراردادهای تجاری، چون تولیدات کشورها و مناطق گوناگون و ویژگی های بازارها را بشناسند و اطلاعات لازم را در این زمینه داشته باشند. این امر مهم بویژه در عصر کنونی که با انقلاب در تکنولوژی اطلاعاتی و ارتباطاتی و گذر از تکنولوژی سخت افزاری به نرم افزاری نقطه عطفی در شکل گیری بازارهای مبتنی بر نظام ها و شبکه اطلاعاتی به وجود آمده، بیش از پیش ضرورت می یابد. چنان که آنان که فاقد عقل اقتصادی درست و آگاهی های لازم اند، پیوسته خود و جامعه را با خطر عملکرد های تجاری نادرست و ویرانگر روبه رو می سازند. از این رو قرآن کریم، از قرار گرفتن اموال در دست افراد ناشایسته باز می دارد: «و لاتوتوا السقهاء اموالکم الّتی جعل الله لکم قیاماً». انسان در سرمایه گذاری و انجام فعالیت های تجاری باید افراد عاقل و دانشمند را در اولویت داشته باشد.

**اولویت تجارت داخلی:** در تجارت و دادوستد تا حد ممکن باید سعی شود که نتایج و سود حاصل از آن در معاملات داخلی و حريم کشور انجام شود مگر تجارت هاي خارجي که به نفع مردم جامعه اسلامي است. بي گمان فعاليت هاي تجاري و دادوستد هاي تجارتي به سود جامعه و در زمينه منافع ملي باشد، باعث رشد و شکوفايي اقتصاد و توانمدي ملي و در نتيجه کاهش از ميزان وابستگي به بيگانگان خواهد شد. اين امر مهم افزون بر آنکه گامي در راه استقلال اقتصادي و ازاله اهداف اقتصاد اسلامي به شمار مي رود، اثرات فرخنده اي نيز در زمينه هاي گوناگون سياسي و فرهنگي به جاي خواهد گذاشت. شايسته است که تاجر مسلمان فعاليت هاي خود را براي خدمت به جامعه و رفاه و آسايش هم ميهنانش انجام دهد و با سود خواهي و منافع سطحي و شخصي، او را به هدر دادن سرمايه هاي ملي نکاشند. رسول گرامي خدا (ص) در سخني برانگيزاننده و رسامي فرمايند: «..فَأَنْ الْجَالِبِ الْي سَوْقَاتَا كَالْمَجَاهِدِ فِي السَّبِيلِ اللَّهِ..» و اژه جالب در مفهومي گسترده انتقال هر گونه سرمايه، تکنالوژی، مديريت و استخدام و اموال مورد نياز را به کشور در بر مي گيرد که خود، زمينه رونق تجاري و رفاه عمومي را فراهم مي سازد. اکنون دولت ها نه تنها تلاش مي کنند که از گريز سرمايه هاي گوناگون اعم از انساني و غير انساني جلوگیری کنند، بلکه از فعاليت سرمايه گذاران خارجي نيز استقبال مي کنند. جالب است که رسول خدا (ص) در آن عصر، براي تحقق اين امر تدابييري انديشيدند، براي واردکنندگان کالاهاي استراتژيك و اساسي از خارج کشور امتيازاتي قرار دادند که از جمله مي توان به تامين مخارج آنان طي اقامت در شهر و بيمه اموال آنان در برابر خسارات اشاره کرد.

**انتخاب اموال مرغوب:** تجارت يك مسلمان واقعي زماني مورد عنايت و لطف خداوند قرار مي گيرد که فرد اموال و



اجناس مرغوب و شايسته را در اختيار مردم قرار دهد. از وظايف اخلاقي و اجتماعي تاجر مسلمان و متعهد ارائه خدمات مناسب و عرضه اموال مرغوب است؛ گسترش و نهادينه شدن اين شيوه در جامعه دستکم اين اثر اقتصادي مثبت را همراه خواهد داشت که توليدکنندگان به کيفيت محصولات خود توجه ویژه داشته باشند. هر گاه از اموال نامرغوب در بازار استقبال نگردهد، توليدکنندگان ناگزير نبروي فکر و فيزيکي بيشتري در بهبود کيفيت آنها صرف مي کنند، بويژه در اجناسي که بازار رقابتي شديدتري دارد. طبيعي است که

توليد بيشتري اموال مرغوب در اثر بالا رفتن ميزان تقاضا مي تواند به کاهش قيمت ها نيز بينجامد.

**استفاده مطلوب از امکانات:** بيشتري موسسه هاي بزرگ تجارتي و مراکز تجارت جهاني با سرمايه گذاري هاي اندک و امکانات و فعاليت هاي محدود، آغاز به کار کرده اند و از کمترین فرصت ها و زمينه ها به طور شايسته سود جسته اند. با وجود اين ايجاد روحيه در افراد بر تقويت اراده و ايجاد برخي زيرساخت هاي اخلاقي چون شکيبايي، خرسندي و قناعت، اميد و توکل به خدا استوار است.

**اصلاح سرمايه:** از ديدگاه اسلام سرمايه امانتي الهي در دست انسان است که بايد براي منافع خود و جامعه و اصلاح و رشد به نگهداري آن بپردازد. در روايات با و اژه هاي اصلاح، استعمار و حفظ به اين امر تاکيد شده است. براي نمونه رسول خدا (ص) مي فرمايند: «من المروّه اصلاح المال» لازم به ذکر است که و اژه استعمار در زبان عرب، به معنای نفع بردن، سودجويي و سرمايه گذاري آمده است و با مفهوم رايج آن در زبان دري يعني نفع بردن و سوداژ هم تفاوت دارد. سرمايه گذاري و به گردش درآوردن سرمايه در فعاليت هاي اقتصادي از برجسته ترين مصاديق اصلاح و استعمار آن به شمار مي رود.

**نفي واسطه گري هاي غير ضروري:** اسلام براي سلامت و حفظ روند طبيعي بازار با وضع قوانين حقوقي و اخلاقي نظارت خود را انجام داده است. يکي از مقررات نهي از واسطه گري هاي کاذب است بر پايه روايات و احاديث نهي واسطه ها دستوري الزامي براي ساماندهي و سالم سازي امور تجاري و فرائز از نهي کراهتي است چرا که نوعي استثمار، نيرنگ و فريب و ستمگري است. کسي که با خريد اموال به قيمت پايين تجارت آن را به انحصار خود در مي آورد و سپس با قيمت گزاف آن را به فروش مي رساند، بدون انجام کاري مفيد، سود سرشاري را به دست مي آورد و فشار گراني و بعضی کمبود اموال را بر جامعه تحميل مي کند. پس هر گاه واسطه گري تنها مایه گراني اموال و زيان رساندن به فروشندگان و موجب اختلال و ناهماهنگي در روند طبيعي عرضه و تقاضا شود بشمول نهي و حرمت شرعي مي شود. عمل به موارد و عناوين ياد شده قبل از انجام معاملات، تجارتي اسلامي و اقتصادي سالم را در جامعه ايجاد مي نمايد.

## صفحه مخصوص هنر و ادبیات

### د مینی راز

راشه د مینی ولولي وويڼه  
د رڼو اوښكو سلسلي وويڼه

وايي چي زه درنه سوغات غواړمه  
د يار د سترگو حوالي وويڼه

ما ويل مينه محبت ته وايي  
اوس اندېښني شوي كشالي وويڼه

رفيق زما په غم ښادي جوړه كړه  
زما بي وسه حوصيلي وويڼه

وايي سرتور چي اشنا ستا له غمه  
زما شعرونه رسالي وويڼه

عبدالجليل سرتور

۱۳۶۱ انگرهار

چرا به من می گویند دوستش نداشته باشم  
حالانکه دوست داشتن جرم نیست  
مرا به گناه خواهد کشاند من گناه نمیکنم  
من او را دوست ندارم ولی او را چرا...  
آرزو دارم

نمیکنم ولی گناهِش را چرا...  
من دوستش دارم و او را فراموش نمیکنم  
ولی گاهی باید گریز کرد و گاهی نمی شود گریخت  
و آن لحظه که نمیتوانی از آن بگریزی همان لحظه ای است  
که من از آن می ترسم ولی آن را تجربه  
کردم  
تجربه ای که خدای متعالم ببخشاید  
و عشق واسطه شود تا بخشیده شوم  
در آخر همین را برایتان می گویم  
سکوت و نگاه را با هم یکی میکنم  
فریادی میشود بی صدا  
می شنوی؟! صدا

### سخن شیرین

یک شمع میتواند هزاران شمع را روشن کند،

بدون آنکه چیزی از دست بدهد.

بماند شای که هرگاه با تقسیم کردن کم نمی شود.

# وطن

## غزل

خوب مي شه په سترگو كي تعبير مي شه  
راشه چي مريد دي شمه ، پير مي شه

خان راباندي وپېژنه روند يمه  
بنكليه اېنه مي شه تصوير مي شه

روح مي گل په غيره كي مچي ، مچي  
گرځه پري مسكي ، مسكي او مير مي شه

سيند يمه اشنا چنگک راواچوه  
کب مي د زره ونيسه ماهي کير مي شه

وله مي د عشق د غره مارغه يمه  
بنکار مي کره بنکاري ، کمان او تير مي شه

ما باندي رنگين انقلاب راوله  
ستري يم بدل مي کره تقدير مي شه

راوله کاروان د غزل راوله  
زه به دي رباب شم بم او زير مي شه

پيرمحمد کاروان

## وطنه

مونږه په سر مونږه په زره مونږ په لېمو درغلو  
مونږ ستا په لوري عبادت کړو په سجنو درغلو

د بنسار قاضي مونږ ته سزا د تېنښو را کړله  
په ز غرده نه شو درکتی لکه د، غلو درغلو

مونږ له اغيارو ځني تاژ غورو دسر په بيه  
مونږ په درنو درنو پټکو هسکو شملو درغلو

مونږ دي په دېنتو ، په سيندونو او په غرو ميبين يو  
چي په لمنه د سپرلي لکه ورمو درغلو

مونږه ز خمونو ته پټي او مونږه زره ته تسلي  
غوارو چي نن زخمي زخمي په وينو سرو درغلو

ليکوال صفيه " صديقي

زه دي قربان سمه له تا افغانستان وطنه  
ای دميرويس او غزنوي او احمدخان وطنه  
ستا په لمن كي روزل سوی شنه زمريان پراته دي  
ستاسردرو باندي گزمه کړي شاه بازان وطنه

ستا په سینه كي بي کفنه شهيدان پراته دي  
تا زيرولي غيرتمنه باتوران وطنه  
دايوب جگه شمله به د انگريز په ياد وي  
ای د ملالي او اکبر دزانگو ځای وطنه

ايران که هرڅه کوي زمور ترمنځ حساب باقي  
ای د تيمور او شاه محمود او شازمان وطنه  
تاكي خرقه مطهره دمحمدمد پرته ده  
تاكي مرقد دی دسخي شاه مردان وطنه

بت شکنان دي يو احمد او محمود ندي  
ستا ټول زامن دي فاتحان او اتلان وطنه  
د افغان توره دي پر زره لکه سور لمر ځليزي  
ای دطالب او مجاهد او هر افغان وطنه

هډونه مات دزمانې سول ستا پر سره لمنه  
دشريت چيغه دي لوړه تر اسمان وطنه  
ته نازنين يي با تمکين يي په بنايست تر هر چا  
ای دلاله او د سنبل ، ريحان او د زعفران وطنه

عارض به څومره ستا صفت کړي دصفت خزاني  
ته په خورمن صورت همت کړي په خدا وطنه

عبدالباري عارض

## غزل

درداني غواړي چې ستا د غاړې هار شي  
ستوري هم تمه لري چې دې مدار شي

دا ته هسي سپين تندي په کايو ولي  
دا هنداره ده ، يو وخت به دې پکار شي

ويده لمر به څه درانه خوبونه ويني  
چې شبنم د گل پر پايو باندي بار شي

دا ساره ساره بادونه څه پيغور کا  
گل به غيړې له راځي ، خو چې بهار شي

په بڼکاره له خدا شين ، د ننه سوزم  
طبيعت مي د قاضي بابا چنار شي

چې هر ستوري ورته خپله رڼا لارکړي  
دا سړی واعظه څنگه نو په لار شي

## غزل

جانانه هسي درته بڼه نه شومه  
گنې نو زه د څه نه څه نه شومه

ته که ويده وي ، ستا بڼکلا ويينه وه  
ځکه خو ټوله شپه ويده نه شومه

اناپرست پښتون دې څار کړ له ځان  
زړه به مې وچوي، که دې زړه نه شومه

روغ حقيقت ورته سراب\_ سراب شو  
خپلو ملگرو ته اوبه نه شومه

له سرو او شنو نه بره والوتمه  
زه په رنگونو کي ويده نه شومه

مصطفى سالک

له دې وړي خدا دې څارشم  
مين په تاشوم زه دې زړه کي تل ساتمه

## اداري فساد

ليکوال: حميدالله عظيمي

د مکافاتو او مجازاتو اصول په يوه اداره کې له طلايي اصولو څخه گنل کيږي هر نظام، که الهي يا بشري وي په خپلو اصولو کې مکافات او مجازات لري د بيلگې په توگه د اسلام په سپيڅلي دين کې د پرهيزگارانو لپاره د ثواب، هغه کسانو ته چې په غلظه لاره روان دي او د مستقيمي لارې څخه لرې شوي دي د سزا وړاندوينه شوې ده. هره عالي يا عادي اداره په هغه صورت کې سالمه بلل کيدای شي چې د مکافاتو او مجازاتو کلتور پکې پليوي، دا ډول ادارې د فساد څخه هم پاکې وي اداري فساد چې نن سبا په ډيرو بېوزلو هېوادونو کې شتون لري او د دغه هېوادونو خلک يې د چارو په پرمختگ کې



له جدي ستونزو سره مخامخ کړي چې د مخنيوي لپاره يې جدي مبارزې ته اړتيا ده. که چېرې نوموړې دولتونه يو هغه لوړپوړی مقام چې په فساد کې غرق وي څارنوالی ته معرفي کړي او په عام مظهر کې يې محکمه کړي، نور به څوک دا توان ونلري چې بډې يا رشوت واخلې يا هم له قانون څخه سرغړونه وکړي نو په کار ده چې ټولې ادارې د مکافاتو او مجازاتو کلتور عام کړي. کله چې د اداري فساد څخه بحث کيږي نو يو شمير زيات تعريفونه يې په اړه ليدل کيږي چې ځينې مهم يې په لاندې توگه دي.

داداري اوتولني پيژندونکي پوهان د فساد د لوړې کچې له امله چې نن په ادارو، دولتي او اجتماعي سازمانو کې په سترگو کيږي متفاوت نظرونه لري له دې جملې څخه په ويستر فرهنگ کې راغلي: اداري فساد هغه نامشروع امتياز دی کوم چې دولتي کارکونکو ته د دندې څخه د سرغړونې لپاره ورکول کيږي او دا سرغړونه د امتياز ورکونکو په نفع تماميږي. د دولتي کارکونکو له دندې څخه دا سرغړونه چې په پای کې د شخصي يا نورودگتي سبب ګرځي په مقابل کې يې پيسې يا کوم بل شی لاس ته راوړي دا سرغړونې په لاندې ډول ترسره کيږي.

- د اداري قوانينو، مقرراتو او قواعدو څخه سرغړونه.

- د قوانينو او مقرراتو تعبير او تفسير په خپلو شخصي گټو.

- له دندې څخه سرغړونه، په دنده کې سستي، اود مراجعينو غوښتنو پر وړاندې بې تفاوته پاتې کيدل.

- په دنده کې تبعيض بنودل، يا هم سمې قومي او ژبني تعلقاتو ته لمن وهل.

- فساد هغه پدیده ده چې د دولتونو سره يو ځای منځته راغلي چې د سازمانو او ادارو د پرمختگ سره سم فساد هم پراخ شوی دی.

فساد په هغو بې ثباتو سياسي دورو کې په لوړه کچه ليدل کيږي چې د يو هېواد نظام د جنگ له لارې بدلون ومومي په دغه وخت کې فساد هم خپل اړخ پراخه کوي او مفسدين له موقع څخه په استفادې سره هر څومره چې کولای شي په بډې اخستلو اود قانون تر پښو لاندې کولوباندې لاس پورې کوي خپلې شخصي گټې نسبت د عام خلکو گټوته لوړې گڼي. ځني پوهان فساد پر دريو ډولو ويشي مالي يا اقتصادي، سياسي او اداري په افغانستان کې مالي او اداري فساد په لوړه کچه تر سترگو کيږي.

## الف: د مالي او اقتصادي فساد ډولونه

۱- بډې يا رشوت: هغه مالي يا قيمتي توکي دي چې د غيرقانوني غوښتنو لپاره فاسد شخص ته ورکول کيږي نن ورځ د نړۍ په مختلفو هېوادونو کې دولتي او غير دولتي کارکونکي رشوت اخستلو باندې ککړ دي.

۲- اختلاس: د عامه دارايي څخه شخصي گټه پورته کول او يا هم د دولتي اجناسو، ځايونو او مالي امانت کښې خيانت کول. چې وروسته له بډې يا رشوت څخه د نړۍ په گوټ گوټ کې عموميت لري.

۳- مالي فساد: دا ډول فساد معمولاً په قراردادي معاملو، امتيازي خرڅلاو او د قراردادونو لپاره خپل او خپلوان معرفي کول او په ځان باندې د خدمتگار مهر وهلو تر عنوانو لاندې تر سره کيږي چې دا ډول فساد په عموم ډول د بهرنيو سازمانو، تمويل کونکيو، داخلي او بهرني انجورگانو چې د ځينو کسانو او موسساتو سره شريک دي چه د اميتاز، او لويو پروژو د ورکولو له لارې اجرا کيږي د مثال په توگه يوه لويه پروژه کله چې لومړي کس ته ورکول کيږي ارزښت يې يو ميليون دالرو ته رسيږي او ورسته له هغې چې لاس په لاس شي وروستي کس ته دا پروژه په دوسو زره دالره رسيږي چې اته سوه زره ډالر نور حيفو ميل کيږي.

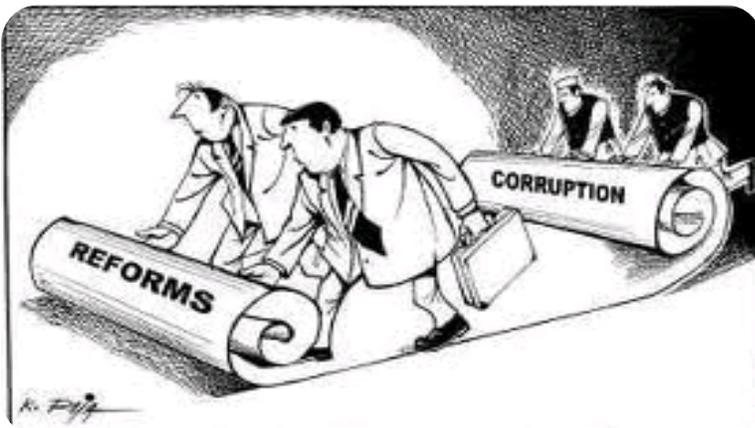
يو ډول بل مالي فساد د بوديجې لټول په مستقيم شکل د وزارتونو او دولتي ادارو له لورې دي چې هغوی ته دا صلاحيت ورکوي چې پرته له کومې ارزيايي او نظارته يې مصرف کړي.

۴ غضب: د فساد يو بل ډول دی دا ډول فساد د زورواکو کسانو له لورې د ځمکو، امالو، جايدادونو، باغونو دولتي او عامه شتمنيو غضبول دي چې د حکومت پورې دټولو مستقيم او غير مستقيم قدرت لرونکيو له لورې غضب کيږي.

**ب - سياسي فساد:** سياسي فساد د قدرت تقسيمول او د څوکيو ویشل دي د غنيمت په حيث، له تخصص، کاري تجربې، تقوا، هېواد ته د تعهد اوصداقت پرته خپل طرفدار خلک په لوړو څوکيو کې تعينول، په حکومت کې د گډون تر عنوان لاندې سهميه ورکول او سهميه اخستل دا ټول هغه موارد دي چې سياسي فساد بلل کيږي هغه دولت چې د عام خلکو او مدني ټولنو څخه ځان ساتي او هغوی په پام کښې نه نيسي په دې بايد پوه شي چې دا دولت په سياسي فساد باندې ککړ دي او که مونږ په دقيق ډول د سياسي فساد په اړه معلومات راغونډ کړو، نو د سياسي فساد اړخونه غورا پراخ دي.

**ج - اداري فساد:** دا ډول فساد په فقير او بې وزلو هېوادونو کې ډير زيات ليدل کيږي او بيلابيل ډولونه لري .

- د اداري جوړښت فساد، هغه اداري چې جوړښت يا تشکيلاتي ساختار يې د تخصص او ظرفيت لرونکو کسانو څخه جوړ نه وي، لياقت لرونکي کسان په دندونه وي گمارل شوي، حتماً په داسې اداره کښې اداري فساد شتون لري. بل دا چې څو



ډول اداري په هېواد کښې فعاليت کوي او د دندو له مخې سره يو شان دي دولتي ادارې، د ملل متحد دفترونه، انجورگاني او همداسې نور موسسات چې د بهرنيو هېوادونو له لورې حمايه کيږي فعاليت کوي. دا ټول هغه موارد دي چې په يو ټولنه کښې اداري فساد رامنځته کوي.

- په لوړو څوکيو د نا اهل کسانو گمارل د قومي پېژندنې پر اساس کيږي، د لوړو دلوړپوړوچارواکو تبديلول د يو ارگان څخه بل ارگان ته چې اصلاً د کار له لحاظ ډير فرق سره لري، بل هم ملکي دندې سياسي، قومي، تنظيمي، سمني او ژبني کول دي چې په لوړه کچه اداري فساد گنل کيږي.

د دسپليني ضوابطو تر پښو لاندې کول، د اداري سلسله مراتبو نه مراعات کول، د مجازاتو او مکافاتونه تطبيق کول، د جرايمو څخه سترگې پټول، سرغړونې، خپل سري، ناوړه گټه اخستنه، نظارت نکول او خلکو ته د کارونو په اړه گزارش نه ورکول هغه څه دي چې د اداري فساد ته يې پراختيا ورکړې ده. د دې ټولو مواردو په نظر کې نيولو سره ويلی شو چې

فساد فساد دی او د لمنځه وړلو لپاره یې جدي مبارزې ته اړتیا لیدل کیږي. نو باید دولت او ولس په گډه ددې شومي پدیدې په مخنیوي کې لاس سره یو کړي او خپل گران هېواد د نړۍ دمفسدو هیوادونو د قطار څخه وباسي.

## رقابت و نفع شخصی

### نگارش: مینه

ریشه پیدایش رقابت نفع شخصی و تضاد آن با منافع دیگران است، در اقتصادتجارت آزاد، فرض بر این است که هر فردی می‌کوشد تا نفع خود را تأمین کند و هر چه بیشتر به منافع خود بیافزاید و یک وضعیت استثنایی برای خود پدید آورد. دیگران نیز در پی حداکثرکردن منافع خود و ایجاد یک وضع استثنایی برای خویش هستند و در نتیجه منافع هر فرد با دیگران و ناچیز شمردن هر کس در پی جلب منافع بیشتر به رقابت با دیگران بر می‌خیزد.

### جنبه های مثبت و منفی رقابت:

#### الف) جنبه های مثبت

این جنبه ها عبارتند از:

1. افزایش میزان عرضه اموال: هر یک از رقبا، در جهت کسب سود بیشتر، سعی می‌کند بیش از دیگران اموال مورد نیاز مردم را عرضه کند در نتیجه، عرضه کل افزایش می‌یابد.
2. کاهش سطح عمومی قیمتها: افزایش عرضه، قیمت را پایین می‌آورد، علاوه به هر یک از رقبایان برای جلب مشتری بیشتری کوشد اموال خود را با قیمتی ارزانتر از دیگران عرضه کند.
3. بهتر شدن کیفیت اموال یا اجناس: هر تولیدکننده ای در صدد جلب مشتری است و در سعی عرضه اجناس با کیفیت برتر را دارد.
4. پدید آمدن ابتکارهای تازه: هر کمپنی که در صدد عرضه اموال بهتر، جلب مشتری بیشتر و سبقت بر دیگر عرضه کنندگان است، بخشی از سود خود را صرف انجام تحقیقات، به منظور بالا بردن کیفیت و کاهش مصرف تولید میکند و در نتیجه، ابتکارات و اختراعات تازه ای نصیب اش می‌سازد.
5. کاهش ضایعات تولید: برای کاهش مصرف تولید، هر تولیدکننده، سعی در کاهش ضایعات و انجام صرفه جویی بیشتر دارد تا جایی که ضایعات یک کارخانه را نیز تبدیل به اجناس قابل استفاده می‌کند.

#### ب) جنبه های منفی

بعضی از آثار منفی و سوء این جنبه ها عبارتند از:

1. از بین رفتن اخلاق: رقابت و همچشمی، موجب می‌شود که هر فرد یا کمپنی اقتصادی با استفاده از هر وسیله، در صدد جلب منافع خود باشد و مقید به حدود اخلاقی نخواهد ماند، زیرا هدف شکست خوردن از رقبا به هر وسیله ای را که تجویز می‌کند. سعی در مخفی داشتن ابتکارات تازه و کوشش در کارشکنی برای ابتکارهای رقیب، احساس سود خود در زیان دیگران و تصور زیان خود در سود دیگران، همه نشانه ای از بین رفتن اخلاق در جامعه است.
2. تبلیغات غیر واقعی و مخرب: رقابت، موجب می‌شود که هر کمپنی تولیدی، گاهی بجای بهتر کردن اجناس خود، در صدد جلب مشتری از راه تبلیغات نادرست، به نفع خود یا تبلیغات مخرب و پخش شایعات بر ضد رقیب بر آید. بیشتر مردم، تحت تاثیر اینگونه تبلیغات تصمیمی گیرد و سود بزرگی به تبلیغ کنندگان می‌رسد.
3. گرایش تولید به طرف نیازهای غیرواقعی: در رقابت، هر کمپنی یا شرکت در صدد جلب تمایلات مشتریان به پول است و آنان غالباً خواهان اجناس تجملی و لوکس هستند، از طرفی هم اینگونه اموال و اجناس را می‌توان با سود بیشتری فروخت. برخلاف اجناس ضروری که امکان افزایش سود در آنها محدود است. و از طرف دیگر، اینگونه مشتریان به ساده گی حاضر اند پول بیشتری در برابر اموال خریداری شده پردازند، از این رو به تدریج، تولید در خدمت نیازهای غیر واقعی طبقات ثروتمند قرار می‌گیرد.
4. حذف رقبای کوچک: با توجه به اینکه در رقابت، همه رقبایان همپراز نیستند و از قدرت اقتصادی مشابه بر خوردار نمی‌باشند و رقابت نیز جز تأمین منافع شخصی، هدفی را تعقیب نمی‌کند، رقبای بزرگ توانایی آن را پیدامی‌کنند

که رقیبان کوچک وضعیف را به زودی از میدان رقابت بیرون کنند و با هضم آنها در خود، بر قدرت اقتصادی خود بیفزایند و سپس به رقابت با رقبای بزرگتر بر آیند.

5. پیدایش انحصار: رقابت به تدریج رقابت را از بین می برد، زیرا رقابت باعث از بین رفتن کارخانه های کوچکتر شده، زمینه پیدایش شرکت های بزرگ را فراهم می آورد، شرکتهایی که با عظمت و گستردگی خود بی رقیب می مانند. که امروز شاهد پیدایش انحصارها هستیم. شرکتهای تولیدی و فروشندگان بزرگ، به طور افقی یا عمودی در هم ادغام می شوند و تشکیل «تراست» می دهند، یا باهم به جای رقابت، به رفاقت پرداخته، تشکیل کارتلها بزرگ را داده اند. در چنین حالتی میزان عرضه اموال با استفاده از تولید در مقیاس بزرگ و انجام صرفه جویهای ناشی از اینگونه تولید، افزایش می یابد اما سطح عمومی قیمت ها کاهش نمی یابد و سود بیشتری عاید انحصارات می شود، بنابراین، پایان رقابت، انحصار است.

منبع: مبانی اقتصاد اسلامی

## دمطبو عاتوتاریخ اولومرنی ورخپانی

تحقیق او لیکنه : محمدطریف عنایت زی

ورخپانه چې نن سبا هرچیرته اوتی دنری په لیری پرتوسمیوکی د اکثر و خلکو په لاسونو کی لیدل کیږي څه دپاسه دوه زره کاله وړاندې د ژولیوس سزار د حکومت په وخت کی دهغه په نوبت په روم ښار کی د اکتادیوما په نامه ورخپانه خپریده چې په لومړي سر کی به په هغی کی یوازی د سزار تصمیمونه او وروسته د سنا جرگی او حکومت فعالیتونه هم پکي خپرېدل.

دغه په لاس لیکل شوی ورخپانه به د لوستو کسانو د لوستلو لپاره د ښار په څو عمومي ځایونو کی چې له باد او باران نه په امن کی وي نصبیدله.



په دریمه میلادي پېړی کی د اردشیر پالکان په نوبت ورخپانه خپریده چې په هغی کی به د دربار او حکومت فعالیتونه بیانیدل او خاصو کسانو ته به دغه پاڼه لیرل کېده. دې کار د خسرو پرویز د حکومت تر وروستیو پوري دوام وکړ .

په ۷۱۳ میلادي کال کی د چین په پلازمیني پیکینگ کی د زردشتیانو لخوا ورخپانه خپره شوه. په دې ورخپانه کی به په حکومتي خبرونو سربیره کله کله د عادي خلکو په باب هم مطالب لیکل کېدل . دغه ورخپانه چې لومړی په لاس لیکل کېده وروسته مهر یا ټاپي په چاپ بڼه چاپیدله . چینایانو له هغی وړاندې د کاغذ جوړول زده کړي و.

خوله هغی ډیرکلونه وروسته د ۱۶۰۵ میلادي کال په جون میاشت کی دهغه وخت د جرمني او اوس د فرانسې په ستراسبورگ ښار کی لومړنی منظمه ورخپانه د یوهان کارلوس لخوا خپره شوه، دغه ورخپانه ریلیشن نومیده، ریلیشن لاتیني کلمه ده چې مانایي ارتباط دی چې د ننیو ورخپانو مور بلل کیږي.

ریلیشن یوه ولسي ورخپانه وه او د هغی تر ټولومهمه ځانگړنه دا وه چې خپریدلویې ډیر کلونه په منظمه توگه دوام وکړ. که څه هم له ریلیشن مخکی هم ځیني نوري ورخپاني خپري شوي وي خو دا لومړی منظمه عمومي ورخپانه وه چې د باجا د دربار خبرونه او ځایي مسایل یې خپرول او اويا کاله خپره شوه.

باید ووايو چې ریلیشن له ډیرو اړخونو له اوسنیو ورخپانو سره توپیر درلود، هغه وخت پوسته رسوونکو (ډاگي) د خبرونو په ټولو کی مهم رول درلود او هغوی به خبرونه راغونډول اوبې له دې چې هغه سم کړي په دې پاڼه کی به چاپیدل او د چاپ بڼه به په سربي توریو وه ، دا کار به په هغو ماشینونو کېده چې له لرگیو به جوړ شوي وچې له هغی څو کاله وروسته په نورو هېوادونو کی هم رامنځته شول.

له هغی وروسته په ۱۶۲۱ کال کی په لندن ښار کی د کورنټ په نامه او په ۱۶۳۱ کال کی په فرانسه کی د گزټ په نامه ورخپانه خپره شوه.

خوپه اوسنی بڼه لومړنی ورخپانه اینگومندزایتونگن einkommende zeitungen نومیده چې په ۱۶۵۰ کال کی د جرمني په لایپزیک کی خپره شوه. دغه ورخپانه په اونی کی شپږ ورځي خپریده څلورمخه وه او د ۳۱ په ۱۷ سانتي مترو په کچه چاپیدله.

### د نری د یو شمیر هېوادونو لومړنی ورخپانی:

په افغانستان کی چاپي خپروني ۱۳۵ کاله وړاندې پیل شوي او لومړنی ورخپانه شمس النهار نومیده چې په ۱۸۷۳ میلادي کال کی د امیر شیرعلي خان د واکمنی په وخت کی د لومړي ځل لپاره خپره شوه.

دپاکستان لومړنی ورخپانی جنگ اونواي وقت نومیري چې په ۱۹۴۷ میلادي کال کی له هندوستانه د پاکستان په بیلیدو سره یې فعالیت پیل کړ او ترننه د دغه هېواد لوړ تیراژ لرونکی ورخپانی دي.

د فرانسې لومړنی ورخپانه دگرت gazette په نامه په ۱۶۳۱ کال کی خپره شوه.

په برتانیه کی لومړنی ورخپانه په ۱۶۶۵ کال کی د اکسفورډگرت په نامه خپره شوه. دغه ورخپانه په اکسفورډ سیمه کی چې هغه وخت د برتانیې د باجا دربار و چاپیده. څو کله چې یو کال وروسته پلازمېني لندن ښار ته منتقل شو دغه ورخپانه هلته خپریده اونوم یې لندن گرت شو.

د سویدن ترټولو پخوانی ورځپاڼه پوست ایچ اینریکزنومیده چې له ۱۶۴۵ کال څخه په دغه هېواد کې خپریده خود ۲۰۰۷ میلادي کال له پیله یې چاپیدل بندشول اوله هغې وروسته یوازې د انټرنیټ په مټ خپرېږي. دا د نړۍ ترټولو پخوانی ورځپاڼه ده چې تراوسه له کومې وقيې پرته خپرېږي. تقریبا پنځوس کاله وروسته په امریکا کې هم ورځپاڼه خپره شوه ، لومړنی ورځپاڼه د پبلک اکرنسز public occurrences په نامه په ۱۶۹۰ کال کې په بوستن کې خپره شوه . خو دغه ورځپاڼه یوازې یوه گڼه خپره او بیرته بنده شوه ، له همدې امله په امریکا کې د مدرنو ورځپاڼو د خپریدو تاریخ ۱۷۳۴ کال بلل شوی دی یعنی کله چې د نیویارک اونیزه new york weekly journal خپره شوه. کاناداپه ۱۷۵۲ کال کې دهالیفکس



گزت Halifax gazette په نامه خپله لومړنی ورځپاڼه خپره کړه. په استرالیا کې په ۱۸۰۳ کال کې د سیدني گزت sidny gazatt اونیسوت ادورتایزر new sout advertiser په نامه لومړنی ورځپاڼې خپرې شوې. بمبېي سماچار bombay samachar دهند لومړنی ورځپاڼه وه چې په ۱۸۲۲ کال کې خپره شوه دغه ورځپاڼه په دوو انگریزي او گجراتي ژبو خپریده. د جاپان لومړنی ورځپاڼه نیچي نیچي nichichi نومیده چې په ۱۸۷۲ کال کې خپره شوه.



## مدیریت زمان

نویسنده: محمد اقبال فیضی نژاد

- مدیریت زمان عبارت از استفاده موثر زمان برای رسیدن به اهداف میباشد.
- استفاده از ابزار یا تکنیک هایی که به منظور برنامه ریزی و تقسیم بندی زمان صورت میگیرد.

### - اهمیت:



- 1- وقت چیست؟
- 2- آیا وقت را کنترل کرده میتوانیم؟
- 3- آیا زمان در دست ماست؟

" در پاسخ به این سوالات باید بگوییم؛ نه! "

چرا؟...

" چون که عقربه ساعت همواره به پیش در حرکت است و هیچ وقت اوقات از دست رفته ما به عقب باز نمیگردد."

بنابراین...

" مسأله اداره وقت نیست، بلکه ایجاد تقسیم اوقات های مفید و موثر برای پیشبرد اهداف تعیین شده ادارات و سازمان ها میباشد."

زیرا...

" تنها راه برای دستیابی به یک افغانستان مترقی و پیشرفته در زودترین وقت همانا استفاده درست از اوقات با ارزش مان میباشد."

### - دلایل استفاده نکردن از مدیریت زمان:

- مردم نمیدانند، مدیریت زمان چیست.

- سستی و تنبلی است؛ بعضی از مردم فاقد هدف و انگیزش لازم برای برنامه ریزی موثر هستند.
- کسانی هستند که دوست دارند تحت فشار و تنگی زمان و در شرایط بحرانی کار کنند.

**(( پس باید متوجه اوقات و زمان خود باشیم  
تا بیهوده هدر نرود!!!))**



### **- اولویت بندی فعالیت ها :**

اولویت بندی فعالیت ها عبارت از تصمیم گیری در خصوص فعالیت هایی که باید انجام دهید، فعالیت هایی را تعیین کنید که انجام آنها برای تان اهمیت بیشتری دارد. بیشتر روز شما باید صرف کارهایی شود که انجام آنها برای تان اهمیت دارد.

در تعیین اینکه چه کارهایی را انجام دهید و چه کارهایی را نه، شناخت نقطه قوت و ضعف شما حیاتی است.

### **- مزایای اولویت بندی:**

با اولویت بندی کارهایتان بر اساس اهمیت، اطمینان می یابید که:

- ابتدا روی کارهای مهم کار می کنید.
- در صورت لزوم، بر اساس ضرورت و فوریت روی وظایف کار می کنید.
- در یک زمان دقیقاً بر روی یک وظیفه تمرکز می کنید.
- در برنامه ریزی زمان، با کارها به صورت موثرتری برخورد می کنید.

### **- راه های ایجاد وقت:**

- زنده کردن وقت مرده ( مثل زمان هایی که در انتظار هستیم، زمانی که در موتر می گذرد).
- انجام کارها به طور همزمان.
- تنظیم کردن وقت کار.
- نه گفتن به کارهای غیر مهم.

- عقب انداختن کارهای غیر مهم.

### - برنامه ریزی زمان:

برنامه ریزی عبارت از پروسه زمان بندی شده که با استفاده از آن میتوانیم از وقت و زمان خود برای پیشبرد اهداف خود حداکثر استفاده را ببریم.



### - مزایای برنامه ریزی:

- اهداف بزرگ را به مراحل قابل دستیابی تقسیم می کند.
- انگیزه لازم را برای دستیابی به اهداف به وجود می آورد.
- عملی کردن برنامه های ما را آسان می سازد.
- نگرش و دیدگاه کلی و مفیدی به ما می دهد.
- ما را قادر می سازد تا به جای کارهای غیر فوری، به کارهای مهم تمرکز نماییم.
- ما را یاری می کند تا مشکلات را پیش بینی کنیم.

# Commerce

Economic, Cultural, and Social Monthly Magazine  
of the Ministry of Commerce & Industries



First year, First period: 2012 August



Monthly publication of the Ministry of Commerce & Industries